BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

ACTIVO

PASIVO

Inversiones	614,787,535.00	Reservas Técnicas	1,303,095,029.07
Valores y Operaciones con Productos Derivados	211222	De Riesgos en Curso	866,703,160.17
Tables y Sparadones con Froductos Bullvados	614,787,635.00	Seguros de Vida	0.00
Valores	614,787,635.00	Seguros de Accidentes y Enfermedades Seguros de Daños	866,703,160.17 0.00
Gubernamentales Empresas Privadas, Tasa Conocida	641,284,954.39	Reafianzamiento Tomado	0.00
Empresas Privadas, Renta Variable	71,950,145,19	De Fianzas en Vigor	0.00
Extranjeros	0.00	Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir	436,391,868.90
Dividendos por Cobrar sobre Título de Capital	0.00	Por Pólizas Vencidas y Siniestros Ocurridos pendiente de Pago	42,149,184.03
(-) Deterioro de Valores	0.00	Por Siniestros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste Asignados a los Siniestros	*********
		Por Fondos en Administración	384,161,617.60 0.00
Inversiones en Valores dados en Préstamo	0.00	Por Primas en Depósitos	10,081,067,27
Valores Restringidos	0.00		
Operaciones con Productos Derivados		Reserva de Contingencia	0,00_
Sparagones con Productos Delivados	0.00	Reserva para Seguros Especializados	0.00
Deudor por Reporto	0.00	Reserva para Riesgos Catastróficos	0.00
Cartera de Crédito (Neto)	0.00		
Cartera de Crédito Vigente	0.00	Reservas para Obligaciones Laborales	61,827,076.82
Cartera de Crédito Vencida	0.00		
		Acreedores	124,876,092.83
(-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio	0.00	Agentes y Ajustadores Fondos en Administración de Pérdidas	118.364.121.18
	10	Acreedores por Responsabilidades de Fianzas por Pasivos Constituídos	-570.872.82 0.00
		Diversos	7.082,844.47
4 17 70 70 70			
Inmuebles (Neto)	0.00	Reaseguradores y Reafianzadores	66,588,690.63
		Instituciones de Seguros y Fianzas Depós≹os Retenidos	66.588,690.63
Inversiones para Obligaciones Laborales	39,889,794.37	Otras Participaciones	0.00
	4	Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento	0.00
Disponibilidad	1,909,163.96	Operaciones con Productos Derivados, Valor Razonable	90000
Caja y Bancos	1,909,163.96	(parte pasiva) al momento de la adquisición	0.00
Deudores	1,183,491,524.40	Financiamientos Obtenidos Emisión de Deuda	0.00
Por Primas	1,095,467,668.21	Por Obligaciones Sub. No Sucep. De Conv. En Accs.	0.00
Deudor por Prima por Subsidio Daños Adeudos a Cargo de Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal	0.00	Otros Titulos de Crédito	0.00
Agentes y Ajustadores	0.00	Contratos de Reaseguro Financiero	0.00
Documentos por Cobrar Deudores por Responsabilidades de Fianzas por Reclamaciones Pagadas	0.00	Otros Pasivos	190,839,776.59
Otros	0.00 88.033.866.19	Provisión p/Part. de los trabajadores en la Utilidad	5,719,106,37
(-) Estimación para Castigos	0.00	Provisión para el pago de Impuestos Otras Obligaciones	181,512,881,24
		Créditos Diferidos	3,607,788.98
Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	211,168,333.22	ALLESS BELL BASING	AND THE RESIDENCE OF THE PARTY
Instituciones de Seguros y Fianzas	0.00	SUMA DEL PASIVO	1,747,226,664.94
Depósitos Retenidos Importes Recuperables de Reaseguro	0.00		
	211,686,693.66	Capital Contable	
(-) Estimación Preventiva de riesgos crediticios de Reaseguradores Extranieros	428,260.33		
Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento (-) Estimación para Castigos	0.00	Capital Contribuido	188,134,000.00
	0.00	Capital o Fondo Social (-) Capital o Fondo No Suscrito	
	86	(-) Capital o Fondo No Suscrito	188,134,000.00
		(-) Acciones Propias Recompradas	0.00
Inversiones Permanentes	0.00	Oblig. Subordinadas de Conv. Obligatoria a Capital	0.00
Subsidiarias Asociadas	0.00		
Otras Inversiones Permanentes	0.00	Capital Ganado Reservas	279,168,538,74
5 3 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5		Legal	54,630,829.96
Otros Activos Mobiliario y Equipo (Neto)	163,292,852.73	Para Adquisición de Acciones Propias	34,442,039.84
Activos Adiudicados (Neto)	6.442,364.47	Otras	20.188,790.12
Diversos Activos Intangibles Amortizables (Netos)	116,764,376,67		
Activos Intangibles de larga duración (Netos)	21,060,417.20 19,036,696.39	Superávit por Valuación	- 0.00
	101000,000.00	inversiones Permanentes Resultados de Ejercicio Anteriores	133,892,067,70
		Resultado del Ejercicio	90,645,641.08
		Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	0.00
		SUMA DEL CAPITAL	
		OBINI DEL ONCTINE	467,302,638.74
SUMA DEL ACTIVO	2,214,529,203,68	CUMA PEL PAGNIO VI CARRELL	
	2,214,020,200,00	SUMA DEL PASIVO Y CAPITAL	2,214,529,203.68
Orden			
Valores en Depósito Fondos en Administración			
Responsabilidades por Fianzas en Vigor	-670.872.82		
Garantias de Recuperación por Fianzas Expedidas			
Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación Reclamaciones Contingentes			
Reclamaciones Pagadas	and the second s		
Reclamaciones Canceladas Recuperación de Reclamaciones Pagadas			
Pérdida Fiscal por Amortizar	-		
Reserva Por Constituir para Obligaciones Laborales			
Cuentas de Registro Operaciones con Productos Derivados	471.383.266.08		
Operaciones con Valores Otorgados en Préstamo			
Garantias Recibidas por Derivados Garantias Recibidas por Reporto			
The state of the s			

formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Flanzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la institución (o en su caso, Sociedad y subsidiarias hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

o por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

(evolación que forman parte integrante de los estados financieros, pueden ser consultados en internet, en la pagina electrónica: www.planseguro.com.mx

lataminados por la C.P.C. Alma Delia Muñoz Mendoza, miembro de la sociedad denominada Prieto, Ruiz de Velasco y CIA., S.C. contratada para prestar los servicios de auditoria externa a esta institución/sociedad; asimismo, las reservas técnicas de la institución fueron dictaminadas por

dos Financieros y las notas que forman parte integrante de los Estados Financieros dictaminados, se ubicaran para su consulta en Internet, en la pagina electrónica: http://www.planseguro.com.nuc, a partir de los cuarenta y cinco días naturales siguientes al cierre del ejercicio

a su consulta en internet, en la página electrónica: www.planseguro.com.mx, a partir de los noventa días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2019.

ING. JUAN PABLO GONZALEZ WINKLMEIER DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS





400		Primas				
410			Emitidas	32	2,125,538,003.45	
420		(-)	Cedidas	Y7 <u>-</u>	403,052,115.80	
430			De Retención) <u>-</u>	1,722,485,887.65	
440		(-)	Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor	_	108,552,539.88	6
450			Primas de Retención Devengadas		_	1,613,933,347.77
460	(-)	Costo	Neto de Adquisición	/ <u>-</u>	402,292,297.97	
470			Comisiones a Agentes	373,319,233.46		
480			Compensaciones Adicionales a Agentes	68,699,291.40		
490			Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado			
500		(-)	Comisiones por Reaseguro Cedido	107,211,862.85		
510			Cobertura de Exceso de Pérdida	25,885,533.13		
520			Otros	41,600,102.83		
530	(-)	Costo	Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	0.20010030030	1,043,085,378.58	
540			Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir	1,050,448,124.66		
550			Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional	7,362,746.08		
560			Reclamaciones			
0272550			The transfer of the second of			400 555 674 22
570			UTILIDAD (PÉRDIDA) TÉCNICA		-	168,555,671.22
		Construction Con-	T. N		0.00	
580	(-)	Increm	ento Neto de Otras Reservas Técnicas	::=	0.00	
590			Reserva de Riesgos Catastróficos			
600			Reserva de Previsión			
610			Reserva de Contingencia			
620			Otras Reservas			
625		Resulta	do de Operaciones Análogas y Conexas	i -	0.00	
*******			LITTLE AD ANTONIO AL POLITA			168,555,671.22
630			UTILIDAD (PERDIDA) BRUTA		-	100,000,011.22
					205,765,270.34	
640	(-)	Gastos	de Operación Netos	38,552,076,23	203,763,270.34	
650			Gastos Administrativos y Operativos	157,019,525.06		
660			Remuneraciones y Prestaciones al Personal	10,193,669.05		
670			Depreciaciones y Amortizaciones	10,133,663.03		
680			UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LA OPERACIÓN		-	(37,209,599,12)
690		Danule	ado Integral de Financiamiento		132,865,539.11	
700		Result	De Inversiones	21,423,217.72	102,000,000111	
710			Por Venta de Inversiones			
				14,159,735.82		
720			Por Valuación de Inversiones	97,344,538.75		
730			Por Recargo sobre Primas	51,344,330.13		
750			Por Emisión de Instrumentos de Deuda			
760			Por Reaseguro Financiero			
		4.8	Intereses por Créditos	67,710.49		
5609			Castigos Preventivos por importes recuperables de reaseguro	07,710.43		
770		(-)	Castigos Preventivos por riesgos crediticios	5,757.31		
770			Otros	0,707.01		
780 790		/ /	Resultado Cambiario Resultado Por Posición Monetaria			
750		(-)	Resultado Pol Posicion Monetalia			
795		Partici	pación en el Resultado de Inversiones Permanentes		0.00	
800			UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		:=	95,655,939.99
810	(-)	Provis	ión para el Pago del Impuesto a la Utilidad	9	5,010,298.91	
840		Uti	ilidad (Perdida) antes de Operaciones Discontinuadas			90,645,641.08
850		Opera	ciones Discontinuadas		1-	0.00
860			UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO			90,645,641.08
					Team Sea	50 00

El presente Estado de Resultados se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados de manera consolidada todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución (o en su caso, Sociedad Mutualista o Sociedad Controladora) y subsidiarias por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

ANEXO 24.1.3.

ESTRUCTURA DE LA NOTA DE REVELACIÓN MEDIANTE LA CUAL LAS INSTITUCIONES Y SOCIEDADES MUTUALISTAS DEBERÁN DAR A CONOCER AL PÚBLICO LA INFORMACIÓN RELATIVA A LA COBERTURA DE SU BASE DE INVERSIÓN Y, EN EL CASO DE LAS INSTITUCIONES, EL NIVEL EN QUE LOS FONDOS PROPIOS ADMISIBLES CUBREN SU RCS, ASÍ COMO LOS RECURSOS DE CAPITAL QUE CUBREN EL CAPITAL MÍNIMO PACADO

		OALITALII	III III III III III III III III III II			
	co	BERTURA DE REQUE	RIMIENTOS ESTATUT	TARIOS		
REQUERIMIENTO	sc	BRANTE (FALTANTI	E)	ÍNI	DICE DE COBERTUR	IA.
ESTATUTARIO	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018	Ejercicio 2017	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018	Ejercício 2017
Reservas Técnicas 1	254,462,935.98	236,692,691.53	29,841,397.06	1.20	1.20	1.03
Requerimiento de Capital de Solvencia 2	160,942,983.88	87,020,571.47	22,387,552.39	1.80	1.33	1.12
Capital mínimo pagado s	456,690,846,17	392,870,885.09	313,419,156.03	44.04	39.84	31.99

1 Inversiones que respaldan las reservas técnicas / base de inversión.

- Fondos propios admisibles / requerimiento de capital de solvencia.

- Fondos propios admisibles / requerimiento de capital de solvencia.

- Para el caso de los ejercicios anteriores a 2015, las instituciones deberán revelar los índices de cobertura, de conformidad con la metodología aplicable a la determinación de las Reservas Técnicas y Capital Mínimo de Garantía correspondiente a la normatividad entonces vigente.

- Los recursos de capital de la Institución computables de acuerdo a la regulación / Requerimiento de capital mínimo pagado para cada operación y/o ramo que tenga autorizados.

La calificadora Mondy's otorgó a Plan Seguro S.A de C.V Compañía de Seguros, la calificación de Baa3 Estable.

Ciudad de México a 06 de Marzo 2020

ACT. MARTIN SALVADOR ARCEO FRANCO DIRECTOR GENERAL

ING. JUAN PABLO GONZALEZ WINKLMEIER DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

L. C. ALINE ATENAS CORREA CRUZ COORDINADOR DE AUDITORIA INTERNA

ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019



	Capital con	ıtribuido			Capita	Capital ganado			
	Ħ					Inversiones Permanentes	Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	De Inversiones	
Concepto	Capital o Fondo Social pagado	Obligaciones Subordinadas de conversión	Reserva de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Participación en Otras Cuentas de Capital Contable	Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	De Inversiones	Total Capital Contable
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	188,134,000.00		52,551,612.78	88,227,968.06	74,071,221.82				402,984,802.66
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS									
- Suscripción de acciones									
- Capitalización de utilidades									
- Constitución de reservas			7,407,122.18	(7,407,122.18)					
- Pago de dividendos				(21,000,000.00)					(21,000,000.00)
- Traspaso de resultados de ejercicios anteriores				74,071,221.82	(74,071,221.82)				
- Aportaciones para Futuros Aumentos de Capital				-				**	
- Otros									
Total	•	i	7,407,122.18	45,664,099.64	(74,071,221.82)				(21,000,000.00)
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL			s						
Utilidad Integral									-
- Resultado del ejercicio				7	90,645,641.08		N _I		90,645,641.08
- Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta									
- Resultado por tenencia de activos no monetarios							1		
- Ajustes por obligaciones laborales									•
- Otros resultados integrales de la NIF D-3			(5,327,905.00)						(5,327,905.00)
- Otros									
Total			(5,327,905.00)	•	90,645,641.08		•	•	85,317,736.08
SAI DO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	188 134 000 00		54 630 820 06	122 802 067 70	90 645 644 08				457 203 528 74
משפת שב מו ביו ביו ביו ביו ביו ביו ביו ביו ביו בי	ומה ומביימה	6	04,000,000,00	100,000,000	20,140,040,05	220	(A.2)		401,302,330.14

El presente Estado de Cambios en el Capital Contable o Patrimonio se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución (o en su caso Sociedad Mutualista o Sociedad Controladora) y subsidiarias por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Cambios en el Capital Contable o Patrimonio fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

ACT. MARTIN SALVADOR ARCEO FRANCO DIRECTOR GENERA

DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS ING. JUAN PABLO GONZALEZ WINKLMEIER

COORDINADOR DE AUDITORIA INTERNA L.C. ALINE ATENAS CORREA CRUZ

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019



Resultado neto	90,645,641.08	
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:	128,819,776.19	
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	0.00	
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	67,710.49	020
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociado a actividades de inversión y financiamiento	0.00	
Depreciaciones y amortizaciones Aiuste o incremento a las reservas técnicas	11,087,602.12	
Provisiones	119,983,926.71	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	(7,329,762.04) 5,010,298.91	
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	0.00	
Operaciones discontinuadas		219,465,417.2
Actividades de Operación		
Cambio en cuentas de margen		
Cambio en inversiones en valores	(55,347,922.75)	
Cambio en deudores por reporto	0.00	
Cambio en préstamos de valores (activo)		
Cambio en derivados (activo)	0.00	
Cambio en primas por cobrar	(229,687,119.75)	
cambio en deudores Cambio en reaseguradores y reafianzadores	10,736,415.86	
ambio en reserva de obligaciones laborales	10,022,242.65	
Cambio en otros activos operativos	0.00	
Cambio en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad	0.00 6,334,287.34	
ambio en acreedores por reporto	0,554,267.54	
ambio en colaterales vendidos o dados en garantía		
ambio en derivados (pasivo)		
ambio en otros pasivos operativos	54,744,747.75	
ambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)		
lajos netos de electivo de actividades de operación		
	A rea	(203,197,348.90
ctividades de Inversión		(203,197,348.90
		(203,197,348.9)
obros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	0.00	(203,197,348.9
obros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo agos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	0.00 (1,061,262.95)	(203,197,348.9)
obros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo agos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo obros por disposición de subsidiarias y asociadas		(203,197,348.9
cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo lagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo lagos por disposición de subsidiarias y asociadas lagos por adquisición de subsidiarias y asociadas		(203,197,348.9)
cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo agos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo cobros por disposición de subsidiarias y asociadas agos por adquisición de subsidiarias y asociadas obros por disposición de otras inversiones permanentes	(1,061,262.95)	(203,197,348.9
cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo lagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo lagos por disposición de subsidiarias y asociadas lagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	(1,061,262.95)	(203,197,348.9)
cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo ragos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo robros por disposición de subsidiarias y asociadas ragos por adquisición de subsidiarias y asociadas robros por disposición de otras inversiones permanentes representador de otras inversiones permanentes robros de dividendos en efectivo ragos por adquisición de activos intangibles	(1,061,262.95) 0.00 0.00	(203,197,348.9)
cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo ragos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo cobros por disposición de subsidiarias y asociadas agos por adquisición de subsidiarias y asociadas obros por disposición de otras inversiones permanentes agos por adquisición de otras inversiones permanentes agos por adquisición de otras inversiones permanentes obros de dividendos en efectivo	(1,061,262.95)	(203,197,348.9)
cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo agos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo cobros por disposición de subsidiarias y asociadas agos por adquisición de subsidiarias y asociadas obros por disposición de otras inversiones permanentes agos por adquisición de otras inversiones permanentes obros de dividendos en efectivo agos por adquisición de activos intangibles obros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta obros por disposición de otros activos de larga duración	(1,061,262.95) 0.00 0.00	(203,197,348.9)
cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo lagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo lagos por adquisición de subsidiarias y asociadas lagos por adquisición de subsidiarias y asociadas lagos por adquisición de otras inversiones permanentes lagos por adquisición de otras inversiones permanentes lagos por adquisición de activos inversiones permanentes lagos por adquisición de activos intangibles lagos por adquisición de activos de larga duración disponibles para la venta lagos por adquisición de otros activos de larga duración lagos por adquisición de otros activos de larga duración lagos por adquisición de otros activos de larga duración lagos por adquisición de otros activos de larga duración lagos por adquisición de otros activos de larga duración lagos por adquisición de otros activos de larga duración lagos por adquisición de otros activos de larga duración lagos por adquisición de otros activos de larga duración lagos por adquisición de otros activos de larga duración lagos por adquisición de otros activos de larga duración lagos por adquisición de otros activos de larga duración lagos por adquisición de lagos por adquisición de activos de larga duración lagos por adquisición de lagos por adquis	(1,061,262.95) 0.00 0.00	(203,197,348.9)
ciobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo ragos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo robros por disposición de subsidiarias y asociadas ragos por adquisición de subsidiarias y asociadas robros por disposición de otras inversiones permanentes robros por adquisición de otras inversiones permanentes robros de dividendos en efectivo robros de dividendos en efectivo robros de dividendos en efectivo robros de dividendos en efectivos robros de dividendos en efectivos de larga duración robros por disposición de activos de larga duración robros por disposición de otros activos de larga duración robros por disposición de otros activos de larga duración robros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	(1,061,262.95) 0.00 0.00	(203,197,348.9)
ciobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo lagos por adquisición de subsidiarias y asociadas lagos por adquisición de subsidiarias y asociadas lagos por adquisición de subsidiarias y asociadas lagos por adquisición de otras inversiones permanentes lagos por adquisición de otras inversiones permanentes lagos por adquisición de otras inversiones permanentes lagos por adquisición de activos intangibles lagos por adquisición de activos de larga duración disponibles para la venta la	(1,061,262.95) 0.00 0.00	
obros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo agos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo obros por disposición de subsidiarias y asociadas agos por adquisición de subsidiarias y asociadas obros por disposición de otras inversiones permanentes agos por adquisición de otras inversiones permanentes obros de dividendos en efectivo agos por adquisición de activos intangibles obros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta obros por disposición de otros activos de larga duración agos por adquisición de otros activos de larga duración obros por disposición de otros activos de larga duración agos por adquisición de otros activos de larga duración obros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) agos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) lujos netos de efectivo de actividades de inversión	(1,061,262.95) 0.00 0.00	
obros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo agos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo obros por disposición de subsidiarias y asociadas agos por adquisición de subsidiarias y asociadas obros por disposición de otras inversiones permanentes agos por adquisición de otras inversiones permanentes obros de dividendos en efectivo agos por adquisición de activos intangibles obros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta obros por disposición de otros activos de larga duración agos por adquisición de otros activos de larga duración obros por disposición de otros activos de larga duración agos por adquisición de otros activos de larga duración obros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) agos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) lujos netos de efectivo de actividades de inversión octividades de Financiamiento	(1,061,262.95) 0.00 0.00 0.00	
ciobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo ragos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo robros por disposición de subsidiarias y asociadas ragos por adquisición de subsidiarias y asociadas robros por disposición de otras inversiones permanentes robros por adquisición de otras inversiones permanentes robros de dividendos en efectivo robros de dividendos en efectivo robros de dividendos en efectivo robros de dividendos en efectivos robros de dividendos en efectivos de larga duración robros por disposición de activos de larga duración robros por disposición de otros activos de larga duración robros por disposición de otros activos de larga duración robros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	(1,061,262.95) 0.00 0.00 0.00 0.00 (5,327,905.00)	
robros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo ragos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo robros por disposición de subsidiarias y asociadas agos por adquisición de subsidiarias y asociadas obros por disposición de otras inversiones permanentes agos por adquisición de otras inversiones permanentes obros de dividendos en efectivo agos por adquisición de activos intangibles obros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta obros por disposición de otros activos de larga duración agos por adquisición de otros activos de larga duración agos por adquisición de otros activos de larga duración obros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) agos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) fujos netos de efectivo de actividades de inversión obros por emisión de acciones agos por reembolsos de capital social agos de dividendos en efectivo	(1,061,262.95) 0.00 0.00 0.00 0.00 (5,327,905.00) 0.00	
obros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo agos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo obros por disposición de subsidiarias y asociadas agos por adquisición de subsidiarias y asociadas obros por disposición de otras inversiones permanentes agos por adquisición de otras inversiones permanentes obros de dividendos en efectivo agos por adquisición de activos intangibles obros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta obros por disposición de activos de larga duración agos por adquisición de otros activos de larga duración obros por disposición de otros activos de larga duración agos por adquisición de otros activos de larga duración obros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) agos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) lujos netos de efectivo de actividades de inversión etividades de Financiamiento obros por emisión de acciones agos por reembolsos de capital social agos de dividendos en efectivo uperávit por valuación	(1,061,262.95) 0.00 0.00 0.00 0.00 (5,327,905.00)	
cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo ragos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo robros por disposición de subsidiarias y asociadas ragos por adquisición de subsidiarias y asociadas ragos por adquisición de otras inversiones permanentes ragos por adquisición de otras inversiones permanentes robros de dividendos en efectivo ragos por adquisición de activos intangibles robros por disposición de activos intangibles robros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta robros por disposición de otros activos de larga duración ragos por adquisición de otros activos de larga duración robros por disposición de otros activos de larga duración robros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) reportados de efectivo de actividades de inversión retividades de financiamiento relacionadas con actividades de inversión retividades de capital social reportados relacionadas con efectivo uperávit por valuación recurrior relacionadas con efectivo uperávit por valuación robros por emisión de acciones relacionadas con efectivo uperávit por valuación robros por valuación robros por emisión de acciones relacionadas con efectivo uperávit por valuación robros por valuación robros por emisión de acciones relacionadas con efectivo uperávit por valuación robros por relacionados por relacionados por relacionados robros por relacionados robros por robros por robros por descripción robros por robros por descripción robros por descripción robros por desc	(1,061,262.95) 0.00 0.00 0.00 (5,327,905.00) 0.00 (21,000,000.00)	
obros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo agos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo obros por disposición de subsidiarias y asociadas agos por adquisición de subsidiarias y asociadas obros por disposición de otras inversiones permanentes agos por adquisición de otras inversiones permanentes obros de dividendos en efectivo agos por adquisición de activos intangibles obros por disposición de activos intangibles obros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta obros por disposición de otros activos de larga duración agos por adquisición de otros activos de larga duración obros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) agos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) agos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) agos asociados a financiamiento obros por emisión de acciones agos por reembolsos de capital social agos de dividendos en efectivo uperávit por valuación tros agos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	(1,061,262.95) 0.00 0.00 0.00 0.00 (5,327,905.00) 0.00 (21,000,000.00) 0.00	(1,061,262.95
cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo ragos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo robros por disposición de subsidiarias y asociadas ragos por adquisición de subsidiarias y asociadas ragos por adquisición de otras inversiones permanentes ragos por adquisición de otras inversiones permanentes ragos por adquisición de activos intangibles representadores por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta representado de otros activos de larga duración ragos por adquisición de otros activos de larga duración ragos por adquisición de otros activos de larga duración ragos por adquisición de otros activos de larga duración ragos por adquisición de otros activos de larga duración ragos por adquisición de otros activos de larga duración ragos por adquisición de otros activos de larga duración ragos por adquisición de otros activos de larga duración ragos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) representados de efectivo de actividades de inversión retividades de Financiamiento rembolsos de capital social ragos por reembolsos de capital social ragos de dividendos en efectivo querávit por valuación	(1,061,262.95) 0.00 0.00 0.00 0.00 (5,327,905.00) 0.00 (21,000,000.00) 0.00	(1,061,262.98
obros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo agos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo obros por disposición de subsidiarias y asociadas agos por adquisición de subsidiarias y asociadas obros por disposición de otras inversiones permanentes agos por adquisición de otras inversiones permanentes obros de dividendos en efectivo agos por adquisición de activos intangibles obros por disposición de otros activos de larga duración disponibles para la venta obros por disposición de otros activos de larga duración agos por adquisición de otros activos de larga duración obros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) agos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) lujos netos de efectivo de actividades de inversión ctividades de Financiamiento obros por emisión de acciones agos por reembolsos de capital social agos de dividendos en efectivo uperávit por valuación tros agos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital lujos netos de efectivo de actividades de financiamiento cremento o disminución neta de efectivo	(1,061,262.95) 0.00 0.00 0.00 0.00 (5,327,905.00) 0.00 (21,000,000.00) 0.00	(1,061,262.98 (26,327,905.00 (11,121,099.93
ciobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo ragos por adquisición de subsidiarias y asociadas ragos por adquisición de subsidiarias y asociadas ragos por adquisición de subsidiarias y asociadas ragos por adquisición de otras inversiones permanentes ragos por adquisición de otras inversiones permanentes representados dividendos en efectivo agos por adquisición de activos de larga duración disponibles para la venta representados por disposición de activos de larga duración ragos por adquisición de otros activos de larga duración ragos por adquisición de otros activos de larga duración ragos por adquisición de otros activos de larga duración representados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) representados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) representados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) representados de efectivo de actividades de inversión representados de efectivo de actividades de inversión representados de capital social representados de dividendos en efectivo representados de capital social representados de representados de efectivo de actividades de financiamiento representados de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación reta de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación reta de efectivo representados de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación reta de efectivo representados de inflación reta de efectivo reta funciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación reta de efectivo reta funciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación reta de efectivo reta funciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación reta de efectivo	(1,061,262.95) 0.00 0.00 0.00 0.00 (5,327,905.00) 0.00 (21,000,000.00) 0.00	(1,061,262.98 (26,327,905.00 (11,121,099.93
robros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo ragos por adquisición de subsidiarias y asociadas agos por adquisición de subsidiarias y asociadas obros por disposición de subsidiarias y asociadas obros por disposición de otras inversiones permanentes agos por adquisición de otras inversiones permanentes obros de dividendos en efectivo agos por adquisición de activos intangibles obros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta obros por disposición de otros activos de larga duración agos por adquisición de otros activos de larga duración obros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) agos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) fujos netos de efectivo de actividades de inversión ctividades de Financiamiento ctividades do Financiamiento obros por emisión de acciones agos por reembolsos de capital social agos de dividendos en efectivo uperávit por valuación tros agos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital dujos netos de efectivo de actividades de financiamiento de capital de efectivo de actividades de financiamiento de capital de efectivo de actividades de financiamiento	(1,061,262.95) 0.00 0.00 0.00 0.00 (5,327,905.00) 0.00 (21,000,000.00) 0.00	(203,197,348.96 (1,061,262.98 (26,327,905.00 (11,121,099.93 0.06 13,030,263.56

El presente Estado de Flujos de Efectivo se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejadas todos las entradas y salidas de efectivo que ocurrieron en la Institución (o en su caso, Sociedad Mutualista o Sociedad Controladora) y sus subsidiarias por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Flujos de Efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

ACT. MARTIN SALVADOR ARCEO FRANCO DIRECTOR GENERAL ING. JUAN PABLO GONZALEZ WINKLMEIER DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

L. C. ALINE ATENAS CORREA CRUZ COORDINADOR DE AUDITORIA INTERNA