

PLAN SEGURO S.A. DE C.V. COMPAÑIA DE SEGUROS

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016



ACTIVO

| | | |
|--|----------------|-------------------------|
| Inversiones | | 257,464,014.66 |
| Valores y Operaciones con Productos Derivados | | |
| Valores | 256,399,904.25 | |
| Gubernamentales | 256,399,904.25 | |
| Empresas Privadas, Tasa Conocida | 0.00 | |
| Empresas Privadas, Renta Variable | 1,349,682.69 | |
| Extranjeros | 255,050,321.56 | |
| Dividendos por Cobrar sobre Título de Capital | 0.00 | |
| (-) Deterioro de Valores | 0.00 | |
| Inversiones en Valores dados en Préstamo | 0.00 | |
| Valores Restringidos | 0.00 | |
| Operaciones con Productos Derivados | 0.00 | |
| Deudor por Reporto | 0.00 | |
| Cartera de Crédito (Neto) | | |
| Cartera de Crédito Vigente | 1,064,110.41 | |
| Cartera de Crédito Vencida | 1,064,110.41 | |
| | 0.00 | |
| (-) Estimaciones Preventivas por Riesgo Crediticio | 0.00 | |
| Inmuebles (Neto) | 0.00 | |
| Inversiones para Obligaciones Laborales | 25,849,352.53 | |
| Disponibilidad | | |
| Caja y Bancos | 14,515,145.88 | |
| | 14,515,145.88 | |
| Deudores | | |
| Por Primas | 676,926,344.14 | 842,539,490.12 |
| Deudor por Prima por Subsidio Daños | 0.00 | |
| Adeudos a Cargo de Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal | 1,869,641.45 | |
| Agentes y Ajustadores | 0.00 | |
| Documentos por Cobrar | 0.00 | |
| Deudores por Responsabilidades de Fianzas por Reclamaciones Pagadas | 0.00 | |
| Otros | 0.00 | |
| (-) Estimación para Castigos | 164,187,812.24 | |
| | 444,207.71 | |
| Reaseguradores y Reafianzadores (Neto) | | |
| Instituciones de Seguros y Fianzas | 200,783,458.28 | |
| Depósitos Retenidos | 71,232,990.56 | |
| Importes Recuperables de Reaseguro | 0.00 | |
| | 129,550,467.70 | |
| (-) Estimación Preventiva de riesgos crediticios de Reaseguradores Extranjeros | 0.00 | |
| Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento | 0.00 | |
| (-) Estimación para Castigos | 0.00 | |
| Inversiones Permanentes | | |
| Subsidiarias | 0.00 | 0.00 |
| Asociadas | 0.00 | |
| Otras Inversiones Permanentes | 0.00 | |
| Otros Activos | | |
| Mobiliario y Equipo (Neto) | 198,111,919.78 | |
| Activos Adjudicados (Neto) | 19,954,850.04 | |
| Diversos | 145,772,043.82 | |
| Activos Intangibles Amortizables (Netos) | 2,946,280.14 | |
| Activos Intangibles de larga duración (Netos) | 29,438,745.78 | |
| SUMA DEL ACTIVO | | 1,539,263,381.23 |

PASIVO

| | | |
|--|-----------------|-------------------------|
| Reservas Técnicas | | 872,483,055.94 |
| De Riesgos en Curso | | |
| Seguros de Vida | 647,788,699.54 | |
| Seguros de Accidentes y Enfermedades | 0.00 | |
| Seguros de Daños | 647,788,699.54 | |
| Reafianzamiento Tomado | 0.00 | |
| De Fianzas en Vigor | 0.00 | |
| Reserva para Obligaciones Pendientes de Cumplir | | |
| Por Pólizas Vencidas y Sinistros Ocurridos pendiente de Pago | 224,694,358.40 | |
| Por Sinistros Ocurridos y No Reportados y Gastos de Ajuste | 19,470,643.49 | |
| Asignados a los Sinistros | 204,886,606.70 | |
| Por Fondos en Administración | 0.00 | |
| Por Primas en Depósitos | 337,105.21 | |
| Reserva de Contingencia | 0.00 | |
| Reserva para Seguros Especializados | 0.00 | |
| Reserva para Riesgos Catastróficos | 0.00 | |
| Reservas para Obligaciones Laborales | | |
| | | 38,329,624.48 |
| Acreeedores | | |
| Agentes y Ajustadores | 115,087,946.03 | |
| Fondos en Administración de Pérdidas | 86,985,832.87 | |
| Acreeedores por Responsabilidades de Fianzas por Pasivos Constituidos | 3,849,644.52 | |
| Diversos | 0.00 | |
| | 25,152,468.64 | |
| Reaseguradores y Reafianzadores | | |
| Instituciones de Seguros y Fianzas | 141,628,470.04 | 141,628,470.04 |
| Depósitos Retenidos | 0.00 | |
| Otras Participaciones | 0.00 | |
| Intermediarios de Reaseguro y Reafianzamiento | 0.00 | |
| Operaciones con Productos Derivados, Valor Razonable (parte pasiva) al momento de la adquisición | | 0.00 |
| Financiamientos Obtenidos | | |
| Emisión de Deuda | 0.00 | |
| Por Obligaciones Sub. No Sucep. deConv. En Accs. | 0.00 | |
| Otros Títulos de Crédito | 0.00 | |
| Contratos de Reaseguro Financiero | 0.00 | |
| Otros Pasivos | | |
| Provisión p/Part. de los trabajadores en la Utilidad | 117,714,115.82 | |
| Provisión para el pago de impuestos | 116,016.33 | |
| Otras Obligaciones | 1,500,000.00 | |
| Créditos Diferidos | 118,461,250.10 | |
| | (2,353,160.81) | |
| SUMA DEL PASIVO | | 1,286,143,212.11 |
| Capital Contable | | |
| Capital Contribuido | | |
| Capital o Fondo Social | 117,054,000.00 | |
| (-) Capital o Fondo No Suscrito | 0.00 | |
| (-) Capital o Fondo No Eshido | 117,054,000.00 | |
| (-) Acciones Propias Recompradas | 0.00 | |
| | 0.00 | |
| Oblig. Subordinadas de Conv. Obligatoria a Capital | | |
| | | 0.00 |
| Capital Ganado | | |
| Reservas | 136,066,169.11 | |
| Legal | 40,237,816.21 | |
| Para Adquisición de Acciones Propias | 20,101,627.09 | |
| Otras | 0.00 | |
| | 20,138,189.12 | |
| Superávit por Valuación | 0.00 | |
| Inversiones Permanentes | 0.00 | |
| Resultados de Ejercicio Anteriores | 153,212,877.55 | |
| Resultado del Ejercicio | (57,384,524.65) | |
| Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios | 0.00 | |
| SUMA DEL CAPITAL | | 253,120,189.11 |
| SUMA DEL PASIVO Y CAPITAL | | 1,539,263,381.23 |

Orden

| | |
|--|----------------|
| Valores en Depósito | |
| Fondos en Administración | 3,849,644.52 |
| Responsabilidades por Fianzas en Vigor | |
| Garantías de Recuperación por Fianzas Expedidas | |
| Reclamaciones Recibidas Pendientes de Comprobación | |
| Reclamaciones Contingentes | |
| Reclamaciones Pagadas | |
| Reclamaciones Canceladas | |
| Recuperación de Reclamaciones Pagadas | |
| Pérdida Fiscal por Amortizar | |
| Reserva Por Constituir para Obligaciones Laborales | |
| Cuentas de Registro | 465,137,949.97 |
| Operaciones con Productos Derivados | |
| Operaciones con Valores Otrogados en Préstamo | |
| Garantías Recibidas por Derivados | |
| Garantías Recibidas por Reporto | |

El presente Balance General se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la institución (o en su caso, Sociedad Mutualista o Sociedad Controladora), y sus subsidiarias hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Balance General fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Los Estados Financieros y las Notas de Revelación que forman parte integrante de los estados financieros, pueden ser consultados en Internet, en la página electrónica: www.planseguro.com.mx

Los Estados Financieros se encuentran dictaminados por la C. P. C. María Eugenia Sánchez Rangel, miembro de la sociedad denominada Prieto, Ruiz de Velasco y CIA, S.C. contratada para prestar los servicios de auditoría externa a esta institución/sociedad; asimismo, las reservas técnicas de la institución fueron auditadas por el auditor externo, los Estados Financieros y las notas que forman parte integrante de los Estados Financieros dictaminados, se ubican en la página electrónica: <http://www.planseguro.com.mx>, a partir de los sesenta días naturales siguientes al día de la emisión del dictamen.

El capital pagado incluye la cantidad de \$ 0.00, moneda nacional, originada por la capitalización parcial del superávit por valuación de inmuebles.

Ciudad de México a 07 de Marzo de 2017

ACT. MARTIN SALVADOR ARCEO FRANCO
DIRECTOR GENERAL

ING. JUAN PABLO GONZALEZ WINKLMEIER
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

L.C. JUAN CARLOS CORDERO HERNANDEZ
AUDITOR INTERNO

PLAN SEGURO S.A. DE C.V. COMPAÑÍA DE SEGUROS

ESTADO DE RESULTADOS DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016



| | | | |
|--|--|-------------------------|-------------------------|
| Primas | | | Anexo 2 |
| Emitidas | | | |
| (-) Cedidas | | 1,405,278,966.91 | |
| De Retención | | 283,241,852.69 | |
| | | <u>1,122,037,114.22</u> | |
| (-) Incremento Neto de la Reserva de Riesgos en Curso y de Fianzas en Vigor | | 54,912,414.79 | |
| Primas de Retención Devengadas | | | <u>1,067,124,699.43</u> |
| (-) Costo Neto de Adquisición | | 219,275,718.83 | |
| Comisiones a Agentes | | 230,889,176.35 | |
| Compensaciones Adicionales a Agentes | | 50,266,716.36 | |
| Comisiones por Reaseguro y Reafianzamiento Tomado | | | |
| (-) Comisiones por Reaseguro Cedido | | 93,346,933.49 | |
| Cobertura de Exceso de Pérdida | | 2,579,576.75 | |
| Otros | | 28,887,162.86 | |
| (-) Costo Neto de Siniestralidad, Reclamaciones y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir | | 826,371,349.27 | |
| Siniestralidad y Otras Obligaciones Pendientes de Cumplir | | 829,942,698.13 | |
| Siniestralidad Recuperada del Reaseguro No Proporcional | | 3,571,348.86 | |
| Reclamaciones | | | |
| UTILIDAD (PÉRDIDA) TÉCNICA | | | <u>21,477,631.33</u> |
| (-) Incremento Neto de Otras Reservas Técnicas | | 0.00 | |
| Reserva de Riesgos Catastróficos | | | |
| Reserva de Previsión | | | |
| Reserva de Contingencia | | | |
| Otras Reservas | | | |
| Resultado de Operaciones Análogas y Conexas | | 2,684,496.62 | |
| UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA | | | <u>24,162,127.95</u> |
| (-) Gastos de Operación Netos | | 176,358,132.86 | |
| Gastos Administrativos y Operativos | | 20,124,821.69 | |
| Remuneraciones y Prestaciones al Personal | | 145,504,168.52 | |
| Depreciaciones y Amortizaciones | | 10,729,142.65 | |
| UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LA OPERACIÓN | | | <u>(152,196,004.91)</u> |
| Resultado Integral de Financiamiento | | 66,300,910.37 | |
| De Inversiones | | | |
| Por Venta de Inversiones | | (9,968,087.41) | |
| Por Valuación de Inversiones | | | |
| Por Recargo sobre Primas | | | |
| Por Emisión de Instrumentos de Deuda | | 78,483,672.46 | |
| Por Reaseguro Financiero | | | |
| Intereses por Créditos | | | |
| (-) Castigos Preventivos por importes recuperables de reaseguro | | 229,991.50 | |
| (-) Castigos Preventivos por riesgos crediticios | | | |
| Otros | | 15,316.82 | |
| Resultado Cambiario | | | |
| (-) Resultado Por Posición Monetaria | | | |
| Participación en el Resultado de Inversiones Permanentes | | 0.00 | |
| UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD | | | <u>(83,895,094.54)</u> |
| (-) Provisión para el Pago del Impuesto a la Utilidad | | (26,510,569.89) | |
| Utilidad (Pérdida) antes de Operaciones Discontinuas | | | <u>(57,384,524.65)</u> |
| Operaciones Discontinuas | | 0.00 | |
| UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO | | | <u>(57,384,524.65)</u> |

El presente Estado de Resultados se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados de manera consolidada todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución (o en su caso, Sociedad Mutualista o Sociedad Controladora) y subsidiarias por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

ANEXO 24.1.3

ESTRUCTURA DE LA NOTA DE REVELACIÓN MEDIANTE LA CUAL LAS INSTITUCIONES Y SOCIEDADES MUTUALISTAS DEBERÁN DAR A CONOCER AL PÚBLICO LA INFORMACIÓN RELATIVA A LA COBERTURA DE SU BASE DE INVERSIÓN Y, EN EL CASO DE LAS INSTITUCIONES, EL NIVEL EN QUE LOS FONDOS PROPIOS ADMISIBLES CUBREN SU RCS, ASÍ COMO LOS RECURSOS DE CAPITAL QUE CUBREN EL CAPITAL MÍNIMO PAGADO

| REQUERIMIENTO ESTATUTARIO | COBERTURA DE REQUERIMIENTOS ESTATUTARIOS | | | | | |
|---|--|----------------|----------------|---------------------|----------------|----------------|
| | SOBRANTE (FALTANTE) | | | ÍNDICE DE COBERTURA | | |
| | Ejercicio 2016 | Ejercicio 2015 | Ejercicio 2014 | Ejercicio 2016 | Ejercicio 2015 | Ejercicio 2014 |
| Reservas Técnicas 1 | 9,461,444.23 | 34,555,566.00 | 72,340,640.00 | 1.01 | 1.06 | 1.13 |
| Requerimiento de Capital de Solvencia 2 | 161,413,482.13 | 173,380,757.17 | 163,759,005.26 | 1.19 | 1.17 | 1.36 |
| Capital mínimo pagado 3 | 9,480,504.41 | 9,170,829.83 | 8,981,988.00 | 25.70 | 22.05 | 24.85 |

1 Inversiones que respaldan las reservas técnicas / base de inversión.

2 Fondos propios admisibles / requerimiento de capital de solvencia.

Para el caso de los ejercicios anteriores a 2015, las Instituciones deberán revelar los índices de cobertura, de conformidad con la metodología aplicable a la determinación de las Reservas Técnicas y Capital Mínimo de Garantía correspondiente a la normatividad entonces vigente.

3 Los recursos de capital de la Institución computables de acuerdo a la regulación / Requerimiento de capital mínimo pagado para cada operación y/o ramo que tenga autorizados.

La calificadora Moody's otorgo a Plan Seguro S.A de C.V Compañía de Seguros a escala nacional a Baa3 la perspectiva de la calificación es estable

Ciudad de México a 07 de Marzo de 2017

ACT. SALVADOR ARCEO FRANCO
DIRECTOR GENERAL

ING. JUAN PABLO GONZALEZ WINKLMEIER
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

L.C. JUAN CARLOS CORDERO HERNANDEZ
AUDITOR INTERNO

PLAN SEGURO S.A. DE C.V. COMPAÑÍA DE SEGUROS

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016



| | |
|--|-------------------------|
| Resultado neto | (57,384,524.65) |
| Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo: | |
| Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento | 207,168,543.16 |
| Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro | 0.00 |
| Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociado a actividades de inversión y financiamiento | (36,757,402.38) |
| Depreciaciones y amortizaciones | 0.00 |
| Ajuste o incremento a las reservas técnicas | 10,729,143.00 |
| Provisiones | 259,707,372.54 |
| Impuestos a la utilidad causados y diferidos | 0.00 |
| Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas | (26,510,570.00) |
| Operaciones discontinuadas | 0.00 |
| | 149,784,018.51 |
| Actividades de Operación | |
| Cambio en cuentas de margen | |
| Cambio en inversiones en valores | |
| Cambio en deudores por reporto | (39,148,204.00) |
| Cambio en préstamos de valores (activo) | 0.00 |
| Cambio en derivados (activo) | |
| Cambio en primas por cobrar | 0.00 |
| Cambio en deudores | 28,731,813.97 |
| Cambio en reaseguradores y reafianzadores | (26,913,925.00) |
| Cambio en reserva de obligaciones laborales | (59,071,413.30) |
| Cambio en otros activos operativos | 12,318,314.00 |
| Cambio en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad | (71,548,759.00) |
| Cambio en acreedores por reporto | |
| Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía | |
| Cambio en derivados (pasivo) | |
| Cambio en otros pasivos operativos | |
| Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación) | (10,851,801.00) |
| Flujos netos de efectivo de actividades de operación | (166,483,974.33) |
| Actividades de Inversión | |
| Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo | 0.00 |
| Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo | 36,708,887.00 |
| Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas | |
| Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas | |
| Cobros por disposición de otras inversiones permanentes | |
| Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes | 0.00 |
| Cobros de dividendos en efectivo | 0.00 |
| Pagos por adquisición de activos intangibles | |
| Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta | (29,389,982.00) |
| Cobros por disposición de otros activos de larga duración | |
| Pagos por adquisición de otros activos de larga duración | |
| Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) | |
| Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión) | |
| Flujos netos de efectivo de actividades de inversión | 7,318,905.00 |
| Actividades de Financiamiento | |
| Cobros por emisión de acciones | 0.00 |
| Pagos por reembolsos de capital social | 0.00 |
| Pagos de dividendos en efectivo | 0.00 |
| Superávit por valuación | 0.00 |
| Otros | 0.00 |
| Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital | 10,355,359.00 |
| Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento | 10,355,359.00 |
| Incremento o disminución neta de efectivo | 974,307.83 |
| Ajuste al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio y en los niveles de inflación | 0.00 |
| Efectivo y equivalente de efectivo al inicio del periodo | 13,540,838.32 |
| Efectivo y equivalente de efectivo al final del periodo | 14,515,145.88 |

El presente Estado de Flujos de Efectivo se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo que ocurrieron en la Institución (o en su caso, Sociedad Mutualista o Sociedad Controladora) y sus subsidiarias por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Flujos de Efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

ACT. MARTIN SALVADOR ARCEO
DIRECTOR GENERAL

ING. JUAN PABLO GONZALEZ WINKLMEIER
DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

L.C. JUAN CARLOS CORDERO HERNANDEZ
AUDITOR INTERNO

PLAN SEGURO S.A. DE C.V. COMPAÑIA DE SEGUROS



ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

| Concepto | Capital contribuido | | | Capital ganado | | | | De Inversiones | Total Capital Contable |
|---|-------------------------------|---|-----------------------|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---|-----------------------|------------------------|
| | Capital o Fondo Social pagado | Obligaciones Subordinadas de conversión | Reserva de capital | Resultado de ejercicios anteriores | Resultado del ejercicio | Inversiones Permanentes | Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios | | |
| Saldo al 31 de Diciembre de 2015 | 130,168,149.12 | - | 3,010,815.32 | 80,359,362.95 | 86,611,007.73 | - | - | 300,149,335.12 | |
| MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS | | | | | | | | | |
| - Suscripción de acciones | | | | | | | | | |
| - Capitalización de utilidades | | | | | | | | | |
| - Constitución de reservas | | | 17,090,811.77 | (17,090,811.77) | | | | | |
| - Pago de dividendos | | | | | | | | | |
| - Traspaso de resultados de ejercicios anteriores | | | | 86,611,007.73 | (86,611,007.73) | | | | |
| - Aportaciones para Futuros Aumentos de Capital | 13,200,000.00 | | | | | | | | |
| - Otros | (26,314,149.12) | | 26,314,149.12 | | | | | 13,200,000.00 | |
| Total | (13,114,149.12) | - | 43,404,960.89 | 69,520,195.96 | (86,611,007.73) | - | - | 13,200,000.00 | |
| MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL | | | | | | | | | |
| Utilidad Integral | | | | | | | | | |
| - Resultado del ejercicio | | | | | | | | | |
| - Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta | | | | | (57,384,524.65) | | | (57,384,524.65) | |
| - Resultado por tenencia de activos no monetarios | | | | | | | | | |
| - Ajustes por obligaciones laborales | | | | | | | | | |
| - Otros resultados integrales de la NIF D-3 | | | (6,177,960.00) | | | | | | |
| Total | - | - | (6,177,960.00) | 3,333,318.64 | (57,384,524.65) | - | - | (6,177,960.00) | |
| Saldo al 30 de Septiembre de 2016 | 117,054,000.00 | - | 40,237,816.21 | 153,212,877.55 | (57,384,524.65) | - | - | 253,120,169.11 | |

El presente Estado de Cambios en el Capital Contable o Patrimonio se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución (o en su caso Sociedad Mutualista o Sociedad Controladora) y subsidiarias por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Variaciones en el Capital Contable o Patrimonio fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

ACT. SALVADOR ARCEO FRANCO
DIRECTOR GENERAL

ING. JUAN PABLO GONZALEZ WINKLMEIER
DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

L.C. JUAN CARLOS CONDERO HERNANDEZ
AUDITOR INTERNO