

**NOTAS DE REVELACION DE INFORMACION ADICIONAL A LOS ESTADOS FINANCIEROS
APARTADO II**

**NOTA DE REVELACIÓN 1:
OPERACIONES Y RAMOS AUTORIZADOS**

14.3.3.- Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, fue autorizada por la SHCP, para organizarse y funcionar como una institución de seguros en la operación de Accidentes y Enfermedades en los siguientes ramos:

- a) **Salud**
- b) **Gastos Médicos**

**NOTA DE REVELACIÓN 2:
POLITICAS DE ADMINISTRACION Y GOBIERNO CORPORATIVO**

14.3.4.-

ANEXO 14.3.4				
MONTO DEL CAPITAL SOCIAL SUSCRITO, NO SUSCRITO Y PAGADO				
Fecha del ejercicio	Capital Inicial	Capital suscrito	Capital no suscrito	Capital Pagado
Inicial	3,000,000.00			3,000,000.00
Aumentos	122,008,149.12			122,008,149.12
Disminuciones				
Final	125,008,149.12	0.00	0.00	125,008,149.12

II.- Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, no pertenece a ningún grupo económico o financiero.

III.- MARCO NORMATIVO EN MATERIA DE GOBIERNO CORPORATIVO

Se continúa dando cumplimiento a lo previsto en los artículos 29 BIS y 29 BIS -1 de la Ley General de Instituciones y Sociedades Mutualistas de Seguros, se tienen integrados los órganos colegiados contemplados en la Ley de la materia, que son:

Consejo de Administración, Contralor Normativo, Comité de Administración de Riesgos, Comité de Inversiones, Comité de Comunicación y Control, y Comité de Reaseguro; en la forma y términos previstos en la Ley de la materia y normas específicas previstas en circulares relacionadas.

IV.-

CONSEJO DE ADMINISTRACION

INTEGRACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

CARGO	PROPIETARIO	SUPLENTE
PRESIDENTE	LIC. CECIL CHELLEW CÁCERES	LIC. SILVIA GRACIELA GARCÍA CRUZ
SECRETARIO	ING. PATRICIO MOSSO PINTO	ING. JUAN PABLO GONZÁLEZ WINKLMEIER
CONSEJERO	ACT. MARTÍN SALVADOR ARCEO FRANCO	ACT. ALEJANDRA ELÍAS HERNÁNDEZ
CONSEJERO	ING. MANUEL PRIETO CASTILLO	DRA. ELIZABETH FLORES GARCÍA

CONSEJEROS INDEPENDIENTES

CARGO	PROPIETARIO	SUPLENTE
CONSEJERO	LIC. LUIS MIGUEL BELTRÁN ÁLVAREZ	LIC. LUIS FRANCISCO LOYO RÍOS
CONSEJERO	LIC. ARTURO ROBLEDO HERNÁNDEZ	C. MARÍA DEL SOCORRO DOMÍNGUEZ VÉLEZ

Perfil profesional:

- Lic. Cecil Chellew Cáceres;** amplia experiencia en estructura y desarrollo de actividades empresariales, emprendedor de negocios, experiencia en materia legal y administrativa, ejerciendo funciones con cargos directivos de alto nivel.
- Lic. Silvia Graciela García Cruz;** amplia experiencia en estructura y desarrollo de actividades empresariales, experiencia en materia legal y administrativa, ejerciendo funciones con cargos directivos de alto nivel.
- Ing. Patricio Mosso Pinto;** amplia experiencia en estructura y desarrollo de actividades empresariales, emprendedor de negocios, experiencia en materia legal y administrativa, ejerciendo funciones con cargos directivos de alto nivel.
- Ing. Juan Pablo González Winklmeier;** amplia experiencia en estructura y desarrollo de actividades empresariales, experiencia en materia financiera y administrativa, ejerciendo funciones con cargos directivos de alto nivel.
- Act. Martín Salvador Arceo Franco;** amplia experiencia en estructura y desarrollo de actividades empresariales, experiencia en materia financiera y administrativa, ejerciendo funciones con cargos directivos de alto nivel.
- Act. Alejandra Elías Hernández;** amplia experiencia en estructura y desarrollo de actividades empresariales, experiencia en materia administrativa y técnica en el desarrollo de productos, ejerciendo funciones con cargos directivos de alto nivel.
- Ing. Manuel Prieto Castillo;** amplia experiencia en estructura y desarrollo de actividades empresariales, experiencia en materia financiera y administrativa, ejerciendo funciones con cargos directivos de alto nivel.
- Dra. Elizabeth Flores García;** amplia experiencia en estructura y desarrollo de actividades empresariales, experiencia en materia administrativa, ejerciendo funciones con cargos directivos de alto nivel.

9. Lic. Luis Miguel Beltrán Álvarez; amplia experiencia en estructura y desarrollo de actividades empresariales, emprendedor de negocios, experiencia en materia legal y administrativa, ejerciendo funciones con cargos directivos de alto nivel.

10. Lic. Luis Francisco Loyo Ríos; amplia experiencia profesional en el campo del derecho fiscal y corporativo, como consultor y litigante, experiencia en materia fiscal, administrativa, ejerciendo funciones con cargos de alto nivel.

11. Lic. Arturo Robledo Hernández; amplia experiencia en estructura y desarrollo de actividades empresariales, experiencia en materia financiera, legal y administrativa, ejerciendo funciones con cargos directivos de alto nivel.

12. C. Maria del Socorro Hernández Vélez; amplia experiencia en estructura y desarrollo de actividades empresariales, experiencia en materia legal y administrativa, ejerciendo funciones con cargos directivos de alto nivel.

COMITÉ DE COMUNICACIÓN Y CONTROL

NOMBRE DE LAS ÁREAS	NOMBRE DEL TITULAR	CARGO EN EL COMITÉ
SUBDIRECCIÓN DE TRAMITE Y EMISIÓN	ACT. PATRICIA MERCADO SOLÓRZANO. SUBDIRECTORA.	PRESIDENTE
DIRECCIÓN DE DESARROLLO TÉCNICO	ACT. ALEJANDRA ELÍAS HERNÁNDEZ DIRECTORA.	SECRETARIO
DIRECCIÓN COMERCIAL	LIC. BRAULIO FERNÁNDEZ GÓMEZ. DIRECTOR.	INVITADO
DIRECCIÓN DE NORMATIVIDAD	LIC. SILVIA G. GARCÍA CRUZ. DIRECTORA.	OFICIAL DE CUMPLIMIENTO TITULAR
SUBDIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	L.C. JOSÉ MANUEL VILLAVICENCIORAMOS. SUBDIRECTOR	OFICIAL DE CUMPLIMIENTO SUPLENTE
CONTRALOR NORMATIVO	C.P. EDGAR RENÉ GONZÁLEZ NÁJERA	INVITADO

COMITÉ DE REASEGURO

MIEMBROS PROPIETARIOS

CARGO EN EL COMITÉ	NOMBRE DEL TITULAR	CARGO EN LA EMPRESA
PRESIDENTE	ACT. MARTÍN SALVADOR ARCEO FRANCO	DIRECTOR GENERAL
SECRETARIO	ACT. ALEJANDRA ELÍAS HERNÁNDEZ	DIRECTOR TÉCNICO
VOCAL	ING. JUAN PABLO GONZÁLEZ WINKLMEIER	DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
INVITADO	C.P. EDGAR RENÉ GONZÁLEZ NÁJERA	CONTRALOR NORMATIVO

MIEMBROS SUPLENTE

CARGO EN EL COMITÉ	NOMBRE DEL TITULAR	CARGO EN LA EMPRESA
PRESIDENTE SUPLENTE	LIC. SILVIA GRACIELA GARCÍA CRUZ	DIRECTOR DE NORMATIVIDAD
SECRETARIO SUPLENTE	ACT. ELIZABETH GARCÍA RUIZ	GERENTE TÉCNICO ACTUARIAL
VOCAL SUPLENTE	ACT. AURA CAROLINA DÁVILA RONQUILLO	COORDINADORA DE DESARROLLO DE PRODUCTOS

COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

CARGO EN LA EMPRESA	NOMBRE DEL TITULAR	CARGO EN EL COMITÉ
DIRECTOR GENERAL	ACT. MARTÍN SALVADOR ARCEO FRANCO	PRESIDENTE
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	ING. JUAN PABLO GONZÁLEZ WINKLMEIER	RESPONSABLE DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS
DIRECTOR TÉCNICO	ACT. ALEJANDRA ELÍAS HERNÁNDEZ	ÁREA INVOLUCRADA
DIRECTOR DE NORMATIVIDAD	LIC. SILVIA GRACIELA GARCÍA CRUZ	ÁREA INVOLUCRADA
SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	L. C. JOSÉ MANUEL VILLAVICENCIO RAMOS	ÁREA INVOLUCRADA
AUDITOR INTERNO	L.C. JUAN CARLOS CORDERO HERNÁNDEZ	INVITADO
CONTRALOR NORMATIVO	C.P. EDGAR RENÉ GONZÁLEZ NÁJERA	INVITADO

COMITÉ DE INVERSIONES

CARGO EN LA EMPRESA	NOMBRE DEL TITULAR	CARGO EN EL COMITÉ
DIRECTOR GENERAL	ACT. MARTÍN SALVADOR ARCEO FRANCO	PRESIDENTE
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	ING. JUAN PABLO GONZÁLEZ WINKLMEIER	RESPONSABLE DE INVERSIONES
DIRECTOR TÉCNICO	ACT. ALEJANDRA ELÍAS HERNÁNDEZ	ÁREA INVOLUCRADA
SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	L. C. JOSÉ MANUEL VILLAVICENCIO RAMOS	ÁREA INVOLUCRADA
AUDITOR INTERNO	L.C. JUAN CARLOS CORDERO HERNÁNDEZ	INVITADO
CONTRALOR NORMATIVO	C.P. EDGAR RENÉ GONZÁLEZ NÁJERA	INVITADO

V.- La Estructura Orgánica y Operacional de Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, se integra de la siguiente forma:

Dirección General: Act. Salvador Arceo Franco
 Dirección de Administración y Finanzas: Ing. Juan Pablo González Winklmeier
 Dirección Médico: Dra. Elizabeth Flores Garcia
 Dirección Técnico: Act. Alejandra Elías Hernández
 Dirección de Ventas: Lic. Braulio Fernández Gómez
 Dirección de Normatividad: Lic. Silvia G. Garcia Cruz
 Subdirección de Tecnología: Act. Emilio López Medina
 Subdirección de Administración y Finanzas: L.C. José Manuel Villavicencio Ramos
 Subdirección de Trámite y Emisión: Act. Patricia Mercado Solórzano
 Subdirección Comercial Metropolitana: Lic. Daycy Cerón Moreno
 Subdirección Comercial Sur Sureste: Lic. Irma Alejandra Herrera Álvarez
 Subdirección Comercial Centro: Rodrigo Falcon Puente
 Subdirección Comercial Pacífico: Rafael Garcia Guerrero
 Subdirección Comercial Norte: Edgar Mier Flores

VI.- Durante el ejercicio 2013 el monto total que en su conjunto representaron las compensaciones y prestaciones anuales las personas que integran la Dirección General y principales funcionarios de Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, asciende a \$ \$22'359,599.91.

VII.- Durante el periodo de 2013, el monto se compone únicamente de Sueldos, Primas Vacacionales y Gratificación Anual, Así mismo se informa que el monto acumulado por planes de pensiones para éstos directivos asciende a \$ 3'287,734.46.

VIII.- No existen nexos patrimoniales o alianzas con otras entidades.

**NOTA DE REVELACIÓN 3:
INFORMACION ESTADISTICA Y DESEMPEÑO TECNICO**

14.3.5.-

I.

ANEXO 14.3.5-a			
NUMERO DE POLIZAS, ASEGURADOS O CERTIFICADOS E INCISOS EN VIGOR, ASI COMO PRIMAS EMITIDAS PARA OPERACIONES Y RAMOS OPERADOS POR LA INSTITUCION			
	Número de Pólizas en	Certificados / Incisos / Asegurados	Prima Emitida
Accidentes y Enfermedades			
Ejercicio 2009	30,283	82,110	567,826,948
Ejercicio 2010	28,371	85,170	643,833,973
Ejercicio 2011	40,897	90,916	703,659,819
Ejercicio 2012	44,341	109,952	825,729,581
Ejercicio 2013	46,417	109,709	1,040,985,645
Gastos Médicos Mayores			
Ejercicio 2009	24,070	65,268	403,343,288
Ejercicio 2010	23,233	73,149	471,114,473
Ejercicio 2011	32,215	73,462	499,420,376
Ejercicio 2012	32,200	79,829	582,174,809
Ejercicio 2013	35772	84946	738593452.7
Salud			
Ejercicio 2009	6,213	16,842	164,483,660
Ejercicio 2010	5,138	12,021	172,719,499
Ejercicio 2011	8,682	17,454	204,239,443
Ejercicio 2012	12,141	30,123	243,554,773
Ejercicio 2013	10645	24763	302392192.8

[Para integrar o agrupar los rubros contables, referirse al Capítulo 14.5. de la Circular Unica de Seguros.]

II.

ANEXO 14.3.5-b			
Costo Promedio de Siniestralidad (Severidad)*			
	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012	Ejercicio 2011
Accidentes y Enfermedades	7,273.73	7,023.08	5,835.80
Accidentes Personales			
Gastos Médicos	20,928.45	18,840.22	17,951.49
Salud	2,447.66	2,624.28	1,845.48

* Costo Promedio de Siniestralidad (Severidad) = Monto de siniestros de cada operación y ramo (reportado en el Estado de Resultados)/Número de siniestros de cada operación y ramo (reportado en el Sistema Estadístico del Sector Asegurador- SESA)

III.

ANEXO 14.3.5-c					
Frecuencia de Siniestros (%)*					
	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010	Ejercicio 2009
Accidentes y Enfermedades	63%	53%	64%	91%	88%
Accidentes Personales					
Gastos Médicos	21%	20%	20%	19%	18%
Salud	207%	142%	251%	528%	358%

* Frecuencia = Número de Siniestros de cada operación y ramo (reportado en el SESA)/ Número de expuestos de cada operación y ramo (reportado en el SESA)

14.3.6.-

I.

ANEXO 14.3.6-a			
Indice de Costo Medio de Siniestralidad*			
	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012	Ejercicio 2011
Accidentes y Enfermedades	59%	58%	58%
Gastos Médicos	60%	60%	59%
Salud	55%	53%	53%

* El Índice de Costo Medio de Siniestralidad expresa el cociente del costo de siniestralidad retenida y la prima devengada retenida. [Para integrar o agrupar los rubros contables, referirse al Capítulo 14.5 de la Circular Unica de Seguros.

II.

ANEXO 14.3.6-b			
Indice de Costo Medio de Adquisición*			
	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012	Ejercicio 2011
Accidentes y Enfermedades	25%	24%	24%
Gastos Médicos	24%	24%	20%
Salud	25%	24%	35%

*El Índice de Costo Medio de Adquisición expresa el cociente del costo neto de adquisición y la prima retenida. [Para integrar o agrupar los rubros contables, referirse al Capítulo 14.5 de la Circular Unica de Seguros.

III.

ANEXO 14.3.6-c			
Indice de Costo Medio de Operación*			
	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012	Ejercicio 2011
Accidentes y Enfermedades	13%	13%	18%
Gastos Médicos	12%	13%	12%
Salud	15%	11%	34%

* El Índice de Costo Medio de Operación expresa el cociente de los gastos de operación netos y la prima directa. [Para integrar o agrupar los rubros contables, referirse al Capítulo 14.5 de la Circular Unica de Seguros.
Asimismo, deberá emplearse el procedimiento de prorrateo de gastos registrado ante la CNSF de conformidad con el Capítulo 14.1 de la Circular Unica de Seguros).

IV.

ANEXO 14.3.6-d			
Indice Combinado*			
	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012	Ejercicio 2011
Accidentes y Enfermedades	96%	95%	100%
Gastos Médicos	96%	98%	91%
Salud	96%	88%	122%

* El Índice Combinado expresa la suma de los Índices de Costos Medios de Siniestralidad, Adquisición y Operación.

**NOTA DE REVELACIÓN 4:
INVERSIONES**

14.3.7.-

	Inversiones en Valores							
	Valor de Cotización				Costo de Adquisición			
	Ejercicio Actual		Ejercicio Anterior		Ejercicio Actual		Ejercicio Anterior	
	Monto*	% Participación con relación al total	Monto*	% Participación con relación al total	Monto*	% Participación con relación al total	Monto*	% Participación con relación al total
Moneda Nacional								
Gubernamentales	149,202,645.98	97%	125,791,529.79	100%	146,510,086.35	97%	123,959,392.55	100%
Privados de tasa conocida								
Privados de renta variable	5,226,872.01	3%			4,998,573.13	3%		
Extranjeros de tasa conocida								
Extranjeros de renta variable								
Productos derivados								

*Los montos deben referirse a moneda nacional. Para productos derivados el monto es igual a primas pagadas de títulos opcionales y/o warrants y contratos de opción, y aportaciones de futuros.

ANEXO 14.3.7						
Préstamos						
Préstamos	Tipo de préstamo*	Fecha en que se otorgó el préstamo	Monto original del préstamo	Saldo Insoluto ejercicio actual	% Participación con relación al total	Saldo Insoluto ejercicio anterior
Préstamos cuyo saldo insoluto represente más del 20% de dicho	NO APLICA					
Otros préstamos						

* Hipotecario, prendario, quirografario, con garantía fiduciaria.

ANEXO 14.3.7						
Inmuebles						
Inmuebles	Tipo de inmueble 1/	Uso del inmueble 2/	Valor de adquisición	Valor reexpresado de ejercicio actual	% Participación con relación al total	Valor reexpresado de ejercicio anterior
Inmuebles cuyo valor represente más del 20% de dicho rubro	NO APLICA					
Otros inmuebles						

1/ Urbano, otros

2/ Propio, arrendado, otros.

La institución no cuenta con información de la fracción II, IV, V, VI, VII, VIII, IX, ya que no se tienen movimientos.

14.3.8.-

ANEXO 14.3.8						
Inversiones que representan el 5% o más del portafolio total de inversiones						
Nombre completo del emisor	Nombre completo del tipo de valor	Fecha de Adquisición	Fecha de Vencimiento	A	B	A/Total**
				Costo Adquisición*	Valor de Cotización*	%
GBMGUB	51	01/12/2012	01/12/2500	64,464,534.17	66,967,088.97	
BMERGOB	51	01/12/2012	01/12/2500	52,618,534.65	52,751,256.43	
HSBCGOB	51	01/12/2012	01/12/2500	5,299,992.19	5,299,999.68	
STERGOB2	51	01/12/2012	01/12/2500	23,547,027.07	23,602,778.88	
STERGOB	51	01/12/2012	01/12/2500	579,998.28	581,522.02	
GBMF3	51	03/04/2013	01/12/2500	3,249,996.62	3,322,337.23	
GBMCRE	52	03/04/2013	01/12/2500	750,037.88	811,202.66	
GBMINF	52	03/04/2013	01/12/2500	499,269.43	542,860.59	
GBMMOD	52	03/04/2013	01/12/2500	499,269.20	550,471.53	
Total Portafolio**				151,508,659.48	154,429,517.99	

*En moneda nacional

**Monto total de las inversiones de la institución

ANEXO 14.3.8							
Inversiones con partes relacionadas con las que existen vínculos patrimoniales o de responsabilidad							
Nombre completo del emisor	Nombre completo del tipo de valor	Tipo de nexos	Fecha de Adquisición	Fecha de Vencimiento	A Costo Histórico*	B Valor de Mercado*	A/Total** %
NO APLICA							
*En moneda nacional							
**Monto total de las inversiones de la institución							

Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, no cuenta con inversiones con partes relacionadas con las que existen vínculos patrimoniales o de responsabilidad.

NOTA DE REVELACIÓN 5: DEUDORES

14.3.12

ANEXO 14.3.12			
Deudor por Prima			
	Monto*	% del Activo	Monto* (Mayor a 30)
Operación/Ramo	Moneda Nacional	Moneda Nacional	Moneda Nacional
Accidentes y Enfermedades	678,184,290.17	69.96%	-
Total	678,184,290.17	70%	-
*Los montos a reflejar corresponden a los saldos que reflejan las cuentas del rubro Deudores por Primas.			

14.3.13.-

Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, cuenta en el rubro de otros deudores que representan el 7.37% del total del activo, el cual se debe principalmente, a los anticipos que se realizan a los hospitales con los cuales se tiene convenio.

**NOTA DE REVELACIÓN 6:
RESERVAS TECNICAS**

14.3.14.-

ANEXO 14.3.14					
Indice de Suficiencia de las Reservas de Riesgos en Curso*					
Análisis por Operación y Ramo	%				
	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010	Ejercicio 2009
Accidentes y Enfermedades	1.8540	1.6790	1.5620	2.1060	1.4995
Accidentes Personales					
Gastos Médicos	1.9320	1.8360	1.5800	1.3560	1.5590
Salud	1.7760	1.5220	1.5440	2.8560	1.4400

*Para el caso de daños, accidentes y enfermedades, así como seguros de vida con temporalidad menor o igual a un año, este índice se obtiene como el cociente de dividir el valor esperado de las obligaciones futuras por concepto de pago de reclamaciones y beneficios esperados de las pólizas en vigor entre el valor de la prima de riesgo no devengada de las pólizas en vigor de conformidad con los Capítulos 7.3 y 7.6 de la Circular Única de Seguros.

14.3.15.-

Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, cuenta con los siguientes saldos por concepto de reservas técnicas especiales, así como de los cuatro ejercicios anteriores:

RESERVAS TÉCNICAS ESPECÍFICAS	
	Saldo
Salud y Gastos Médicos Mayores	
Ejercicio 2013	3,076,011.92
Ejercicio 2012	4,628,803.53
Ejercicio 2011	3,485,048.74
Ejercicio 2010	3,510,678.41
Ejercicio 2009	2,290,260.40
Ejercicio 2008	3,215,975.56

14.3.16.- PENDIENTE

ANEXO 14.3.16					
Datos históricos sobre los resultados del triángulo de desarrollo de siniestros por Operación y Ramo de Gastos Médicos					
Provisiones y pagos por siniestros	Año en que ocurrió el siniestro				
	Ejercicio 2009 (Año t-4)	Ejercicio 2010 (Año t-3)	Ejercicio 2011 (Año t-2)	Ejercicio 2012 (Año t-1)	Ejercicio 2013 (Año t)
En el mismo año	210,063,688	228,124,997	292,344,725	332,791,128	423,044,822
Un año después					
Dos años después					
Tres años después					
Cuatro años después					
Estimación de Siniestros Totales	210,063,688	228,124,997	292,344,725	332,791,128	423,044,822
Siniestros Pagados	208,725,783	227,160,293	290,267,370	330,048,193	421,700,355
Provisiones por Siniestros	1,337,905	964,705	2,077,355	2,742,934	1,344,467
Prima devengada	305,159,498	381,247,159	430,029,105	542,940,135	738,459,619

La Estimación de Siniestros Totales se refiere a siniestros pagados más provisiones por siniestros.

ANEXO 14.3.16					
Datos históricos sobre los resultados del triángulo de desarrollo de siniestros por Operación y Ramo de Salud					
Provisiones y pagos por siniestros	Año en que ocurrió el siniestro				
	Ejercicio 2009 (Año t-4)	Ejercicio 2010 (Año t-3)	Ejercicio 2011 (Año t-2)	Ejercicio 2012 (Año t-1)	Ejercicio 2013 (Año t)
En el mismo año	76,686,306	1,341,397,939	101,231,812	143,002,887	150,576,535
Un año después					
Dos años después					
Tres años después					
Cuatro años después					
Estimación de Siniestros Totales	76,686,306	131,397,939	101,231,812	143,002,887	150,576,535
Siniestros Pagados	76,987,905	131,822,630	101,573,261	143,685,156	150,883,903
Provisiones por Siniestros	- 25,556	618,946	566,924	1,249,192	- 307,369
Prima devengada	113,882,940	171,890,989	221,482,243	234,492,296	302,310,530

La Estimación de Siniestros Totales se refiere a siniestros pagados más provisiones por siniestros.

NOTA DE REVELACIÓN 8: REASEGURO Y REASEGURO FINANCIERO

14.3.20.-

I. OBJETIVOS, POLITICAS Y PRÁCTICAS ADOPTADAS

OBJETIVOS

Definir los lineamientos de contratación de reaseguro, buscando una solidez financiera para la Compañía.

Evaluar los resultados de la operación de reaseguro y elaborar un reporte del mismo para el comité.

POLITICAS Y PROCEDIMIENTOS EN LA SUSCRIPCIÓN

La calificación mínima para contratación de reaseguradores será de A- (Standard & Poors) o su equivalente.

No se aceptarán reaseguradoras que no cuenten con el registro correspondiente ante la C.N.S.F.

Se podrán realizar colocaciones de reaseguro por medio de intermediarios de reaseguro, siempre y cuando estos estén autorizados por la C.N.S.F.

Con base en el límite máximo de retención autorizado por la C.N.S.F. para la operación de Accidentes y Enfermedades, la Compañía podrá establecer las estrategias que se llevarán a cabo para determinar la retención técnica, con el objetivo de fortalecer la solvencia financiera de la Compañía.

OPERACIÓN

Seguridad de Manejo de Información

Los expedientes de los siniestros recuperados de reaseguro, así como el slip de reaseguro deberán estar resguardados en un archivo especial.

Se deberá tener escaneado el slip y adendas del contrato de reaseguro, dichos archivos deberán estar respaldados en un C.D.

Conformación de las reclamaciones.

No podrán enviarse siniestros a recuperar sin tener la documentación mínima y necesaria que avale la reclamación.

Para poder realizar estimaciones sobre las próximas recuperaciones de Reaseguro, éstas deberán tener el sustento del Reasegurador o Intermediario de Reaseguro por escrito.

Las afectaciones contables se harán de acuerdo al desglose enviado por la Gerencia Técnica de Actuaría, tanto del Pago de prima, siniestros, así como el ajuste final de Prima.

Los negocios que podrán suscribirse sin previo aviso a la Gerencia Técnica de Actuaría, son aquellos que se encuentran cubiertos bajo las condiciones generales de los productos que tenemos registrados ante la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas y con apego a políticas de suscripción vigentes.

No se podrá suscribir un riesgo que no se encuentre soportado en cuanto a Suma Asegurada se refiere, es decir, que salga de la capacidad cubierta por el contrato de reaseguro.

En caso de solicitar una Suma Asegurada mayor o un riesgo no cubierto en condiciones generales se deberá avisar a la Gerencia Técnica de Actuaría a fin de que busque la colocación facultativa del riesgo, para lo cual la misma les solicitará la información que el Reasegurador requiera, y únicamente hasta que se cuente con la aprobación de ésta, podrán emitirse las pólizas correspondientes.

No se podrá suscribir un riesgo que no se encuentre soportado en cuanto a Suma Asegurada se refiere, es decir, que salga de la capacidad cubierta por el contrato de reaseguro.

OPERACIÓN/ PROCEDIMIENTOS

Emisión de Riesgos

En cuanto el Área de Emisión detecte una solicitud de suma asegurada diferente a la indicada en el cotizador, que exceda el límite, deberá avisar al área de suscripción y ésta a su vez a la Gerencia Técnica de Actuaría, para que tome las medidas necesarias.

Recuperación de Siniestros.

La recuperación de siniestros que afecten la(s) cobertura(s) de reaseguro se deberá realizar de manera mensual a más tardar trimestralmente, a menos que no exista la documentación necesaria y requerida para llevar a cabo la recuperación de sesión, enviando debidamente los bordereaux

correspondientes o reportes solicitados por el Reasegurador, después de la revisión factura por factura de cada reclamación.

Se deberá confirmar con el Reasegurador o bien con el intermediario de Reaseguro que la información enviada fue recibida correctamente.

Se enviará este reporte de siniestros a recuperar a la Dirección de Administración y Finanzas agregando a ésta el subramo asignado, así como un resumen de las cifras con su distribución por ramo y subramo.

CONTRATOS

NEGOCIOS REASEGURADOS

Se reasegura tanto la parte de Salud como la de Gastos Médicos Mayores, pólizas vigentes, nuevas o renovadas, de Gastos Médicos Mayores y Salud emitidas por Plan Seguro, S.A. de C.V. Compañía de Seguros, en o después de la fecha de efectividad de este acuerdo de reaseguro, y antes de la fecha de terminación del mismo.

PERIODO DE COBERTURA:

Vigencia Contrato No. 1 - 1 de Mayo de 2012 al 30 de Abril de 2013

Vigencia Contrato No. 2 - 1 de Mayo de 2013 al 30 de Abril de 2014

- II. No se aplican actualmente mecanismos para reducir los riesgos derivados de la operación de reaseguro, esto debido a que por la naturaleza del Reaseguro manejado no se necesita.

III.

ANEXO 14.3.20-a					
NOMBRE, CALIFICACION CREDITICIA Y PORCENTAJE DE CESION A LOS REASEGURADORES					
Número	Nombre del reasegurador	Registro en el RGRE*	Calificación de Fortaleza Financiera	% cedido del total**	% de colocaciones no proporcionales del total ***
1	HANNOVER RÜCK SE	RGRE-043-85-299927	A+ FITCH		80%
2	RGA REINSURANCE COMPANY.	RGRE-376-94-316539	A1 MOODY'S	60%	20%
	Total			60%	100%

* Registro General de Reaseguradoras Extranjeras
 ** Porcentaje de prima cedida total respecto de la prima emitida total.
 *** Porcentaje del costo pagado por contratos de reaseguro no proporcional respecto del costo pagado por contratos de reaseguro no proporcional total.
 [Para integrar o agrupar los rubros contables, referirse al Capítulo 14.5 de la Circular Unica de Seguros.
 Incluye instituciones mexicanas y extranjeras.

IV. No aplica anexo 14.3.20-b debido a que no tenemos intermediarios

14.3.21.-

- I. Plan Seguro, S.A. De C.V. Compañía de Seguros cuenta con contratos de reaseguro que pudieran, bajo ciertas circunstancias o supuestos, reducir, limitar, mitigar o afectar de alguna manera cualquier pérdida real o potencial para las partes bajo el contrato de reaseguro.
- II. No existen contratos de Reaseguro verbales o escritos que no hubieran sido reportados a la autoridad.
- III. Plan Seguro, S.A. De C.V. Compañía de Seguros cuenta con un archivo de suscripción en términos técnicos, legales, económicos y contables, incluyendo la medición de la transferencia del riesgo.

14.3.22.-

ANEXO 14.3.22					
INTEGRACION DEL SALDO DE LAS CUENTAS POR COBRAR Y POR PAGAR A REASEGURADORES					
Antigüedad	Nombre del reasegurador	Saldo de cuentas por cobrar *	% Saldo/Total	Saldo de cuentas por pagar *	% Saldo/Total
Menor a 1 año	HANNOVER RÜCK SE			48,534.18	80%
	RGA REINSURANCE COMPANY.			12,133.55	20%
Total				60,667.73	100%

* Para integrar o agrupar los rubros contables, referirse al Capítulo 14.5 de la Circular Unica de Seguros.

14.3.23.- Esta institución no tiene operaciones de reaseguro financiero

**NOTA DE REVELACIÓN 9:
MARGEN DE SOLVENCIA**

14.3.24.-

ANEXO 14.3.24			
Suficiencia de Capital			
Concepto	Monto		
	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012	Ejercicio 2011
I.- Suma Requerimiento Bruto de Solvencia	141,185,542	112,366,658	97,696,910
II.- Suma Deducciones	-	-	-
III.- Capital Mínimo de Garantía (CMG) = I - II	141,185,542	112,366,658	97,696,910
IV.- Activos Computables al CMG	151,291,896	110,665,607	74,513,395
V.- Margen de solvencia (Faltante en Cobertura) = IV - III	10,106,354	(1,701,051)	(23,183,515)

**NOTA DE REVELACIÓN 10:
COBERTURA DE REQUERIMIENTOS ESTATUTARIOS**

14.3.25.-

ANEXO 14.3.25						
Cobertura de requerimientos estatutarios						
Requerimiento Estatutario	Índice de Cobertura			Sobrante (Faltante)		
	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012	Ejercicio 2011	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012	Ejercicio 2011
Reservas técnicas ¹	1.11	1.09	1.04	60,160,788	40,579,097	17,273,070
Capital mínimo de garantía ²	1.07	0.98	0.76	141,185,542	112,366,658	97,696,910
Capital mínimo pagado ³	8.77	6.66	4.66	17,242,614	16,615,088	15,990,285

¹ Inversiones que respaldan las reservas técnicas / reservas técnicas

² Inversiones que respaldan el capital mínimo de garantía más el excedente de inversiones que respaldan las reservas técnicas / requerimiento de capital mínimo de garantía.

³ Los recursos de capital de la institución computables de acuerdo a la regulación / Requerimiento de capital mínimo pagado para cada operación y/o ramo para los que esté autorizada la institución.

Nota: Los datos presentados en este cuadro pueden diferir con los datos a conocer por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, de manera posterior a la revisión que esa Comisión realiza de los mismos.

**NOTA DE REVELACIÓN 12:
ADMINISTRACION DE RIESGOS**

14.3.27.-

I. OBJETIVOS Y POLÍTICAS DE SUSCRIPCIÓN

El objetivo principal es el de establecer y formalizar el conjunto de objetivos, políticas, procedimientos y acciones implementadas para identificar, medir, monitorear, mitigar, limitar, controlar, informar y revelar los distintos tipos de riesgo a los cuales se encuentra expuesta Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, derivados de las obligaciones contraídas con sus asegurados, para los ramos de Salud y Gastos Médicos Mayores.

Actualmente la Institución cuenta con Manuales de políticas y procedimientos de cada una de sus áreas, los cuales cuentan con funciones y obligaciones específicas para cumplir de forma conjunta con el objetivo principal de la Institución, dentro de los cuales se encuentran los siguientes:

- Emisión de pólizas de Salud y Gastos Médicos Mayores
- Suscripción para el ramo de Gastos Médicos Mayores
- Suscripción para el ramo de Salud
- Inversiones
- Administración de Riesgos
- Reaseguro
- Identificación y conocimiento del Cliente
- Pago de reclamaciones
- Entre otros

I. LOS OBJETIVOS Y POLÍTICAS DE SUSCRIPCIÓN DE RIESGOS

El objetivo principal de la suscripción de riesgos es proporcionar a sus asegurados, coberturas encaminadas a satisfacer sus necesidades y cumplir en todo momento con las obligaciones contraídas. Para lo anterior, se deberá realizar el análisis y estudios actuariales necesarios para su debido registro y comercialización, con lo cual se pretende lograr cumplir con los objetivos y metas de la estrategia de negocio y rentabilidad de la Institución.

Dentro de las políticas de suscripción de riesgos se encuentra la selección de riesgos:

A través del conocimiento de los riesgos y de sus características, es posible lograr una selección adecuada, que permita limitar las aceptaciones de los mismos. Una vez que se identifiquen los posibles riesgos, se deben de llevar a cabo acciones necesarias para prevenir enfermedades y/o restaurar la salud en forma directa, con recursos propios, mediante terceros, o la combinación de ambos, en beneficio y bienestar de los asegurados.

II. LAS TÉCNICAS EMPLEADAS PARA ANALIZAR Y MONITOREAR LA MORTALIDAD, SUPERVIVENCIA, MORBILIDAD, SEVERIDAD Y FRECUENCIA

Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, cuenta con técnicas y estudios actuariales para la elaboración de las notas técnicas de sus productos, mismos que se encuentran debidamente registrados en la Comisión y aprobados por la misma para su comercialización. Asimismo, se tienen registradas las notas técnicas para la valuación de reservas técnicas que permiten monitorear el comportamiento de la cartera de sus clientes.

Además, mensualmente las áreas correspondientes, a través de los comités, realizan reportes a la Dirección General y trimestralmente al Consejo de Administración sobre los pagos realizados por eventos y/o reclamaciones de sus asegurados, en donde se realiza un análisis de la cartera y contratos vigentes, la frecuencia y severidad de las reclamaciones y en su caso las medidas necesarias para prevenir, mitigar, minimizar y/o eliminar los posibles riesgos que puedan afectar de forma importante a la Institución y encaminados a evitar pérdidas no esperadas por la Institución.

Plan Seguro, S.A. de C.V. Compañía de Seguros, cuenta además con dos Comités que apoya para el conocimiento del clientes su transaccionalidad, frecuencia y severidad de los eventos sujetos de supervisión, mismos que se mencionan a continuación.

Comité de Reaseguro

Plan Seguro, S.A. de C.V. Compañía de Seguros, cuenta con un Comité de Reaseguro, que tiene como propósito, auxiliar al Consejo de Administración en el diseño, operación, vigilancia y evaluación de las políticas y estrategias en materia de reaseguro y otros mecanismos de transferencia de riesgos y responsabilidades, así como de reaseguro financiero.

Comité de Comunicación y Control

Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, cuenta con un Comité de Comunicación y Control, el cual tiene como objetivo principal el cumplimiento a las Disposiciones de Carácter General a que se refiere el Artículo 140 de la Ley General de Instituciones y Sociedades Mutualistas de Seguros, que se refieren a la prevención, detección y reporte de actos, omisiones u operaciones con recursos de procedencia ilícita, terrorismo nacional e internacional, así como las Políticas de Identificación y Conocimiento del Cliente

A continuación se presentan algunas acciones que Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, implementó como medidas de control.

PARA EL DESARROLLO DE NUEVOS PRODUCTOS

ACCIONES IMPLEMENTADAS	OBJETIVO
Políticas de suscripción. Aprobar y registrar las Notas técnicas ante la CNSF	Desarrollar un producto dentro de los parámetros de rentabilidad
Los Contratos de reaseguro se deben renovar de forma oportuna y verificar que estén en orden, así como que satisfacen las necesidades de cobertura que requiere la Compañía.	Tener la cobertura suficiente de reaseguro que respalde las responsabilidades y obligaciones de la Institución.
Capacitación continua al área de ventas, mesa de control y de emisión tanto al personal de nuevo ingreso como al ya existente.	Conocimiento de productos
Se debe tomar en cuenta los Lineamientos legales (reglas ISES) y técnicos. Estos criterios son utilizados para la elaboración de los productos y/o documentación que se debe entregar. Además se debe contar con los registros correspondientes de notas técnicas.	Desarrollar un producto dentro de los parámetros Legales

PARA LA TARIFICACIÓN

ACCIONES IMPLEMENTADAS	OBJETIVO
Aplicación y apego a las políticas de suscripción	Selección de riesgos
Se calcula la prima mínima requerida con base a experiencia. Se tarifica con base a nota técnica y conforme a la experiencia y al esquema de renovación.	Contratos de coberturas rentables para la Institución

<p>Verificar con la siniestralidad anexada al momento de emitir coincide con el dato proporcionado al momento de la cotización. Se debe revisar la cotización antes de ser entregada al área Comercial. Área Técnica revisa al momento que se ingresa la orden de emisión: cotización, primas, coberturas, población, siniestralidad y emite ficha técnica para Grupos y Colectivos.</p>	
--	--

EMISIÓN

ACCIONES IMPLEMENTADAS	OBJETIVO
<p>El área de Mesa de Control, Selección y Emisión deben validar la información de entrada y salida Apego y cumplimiento a las políticas de suscripción y debida requisición de formatos y solicitudes.</p>	<p>Contar con la información y documentación mínimos requeridos por la Institución</p>
<p>Aplicación de las reglas de Validación del Sistema. El emisor debe apegar a las políticas de emisión y a la Ficha Técnica para grupos y colectivos por experiencia propia.</p>	<p>Emisión de Pólizas</p>

III. EL PROCESO DE ADMINISTRACIÓN DE SINIESTROS

Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, tiene un monitoreo constante del pago de reclamaciones y/o siniestros. Mensualmente se elabora un reporte sobre los pagos realizados por evento y/o por persona, mismo que sirve para que de forma conjunta entre las áreas realicen el análisis necesario y determine si los mecanismos que actualmente se tienen implementados en Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, para este fin, son adecuados a la operación y siniestralidad de la misma.

IV. LAS POLÍTICAS DE SUSCRIPCIÓN PARA GARANTIZAR UNA ADECUADA CLASIFICACIÓN DE RIESGOS Y TARIFICACIÓN PARA CADA ASEGURADO

Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, tiene dentro de sus políticas de suscripción, la de haber registrado la nota técnica del producto de seguros de que se trate, misma que debe de estar integrada en la forma y términos que se señalan a continuación:

1. Características del producto, en el cual se tienen establecidas las características técnicas y contractuales del producto como son:
 - a. Nombre del producto
 - b. Ramo al que corresponde el producto
 - c. Modalidades de contratación del producto
 - d. Característica especial del producto
 - e. Temporalidad del producto
 - f. Tipo de contrato
 - g. Se indica si se utilizarán recursos propios o de terceros

2. Descripción de las coberturas, en el cual se indican los riesgos cubiertos, beneficios, plazos y demás aspectos técnicos que caracterizarán las formas de coberturas del producto como son:

- a. Descripción de la forma de cobertura básica
- b. Descripción de las coberturas adicionales, especiales, opcionales, o que se podrán contratar mediante convenio expreso
- c. Descripción de coberturas de servicios

3. Hipótesis técnicas para el cálculo de primas de riesgo y reserva de riesgos en curso en donde se incluyen las tablas de frecuencia, montos promedio, morbilidad, índice de siniestralidad que fueron utilizados para el cálculo de las primas de riesgo

4. Información estadística.
5. Hipótesis financieras para el cálculo de primas y reserva de riesgos en curso.
6. Procedimientos y fundamentos de la prima de riesgo
7. Procedimientos de la prima de tarifa
8. Procedimientos y fundamentos de la reserva de riesgos en curso

Entre los más importantes

V. LAS POLÍTICAS Y TÉCNICAS ESTABLECIDAS PARA EL CONTROL DE LOS RIESGOS DERIVADOS DEL MANEJO DE LAS INVERSIONES

Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, considera que las Reservas Técnicas representan las provisiones necesarias que deben ser respaldadas con inversiones para hacer frente a los riesgos asumidos en condiciones adecuadas de seguridad, rentabilidad y liquidez.

Derivado de lo anterior, desde que inició operaciones Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, cuenta con un esquema de inversión de las reservas técnicas encaminado a invertir en instrumentos con respaldo del Gobierno Federal.

Asimismo considera contar con una diversificación adecuada del portafolio de inversiones para la obtención de los mayores rendimientos financieros posibles y la liquidez necesaria de la Institución.

Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, ha implementado las políticas y procedimientos que lleva el área de Inversiones, elaborando un Manual para definir el conjunto de objetivos, políticas, procedimientos y acciones para dar cumplimiento a la normatividad aplicable a la que se encuentran sujetas las Instituciones y Sociedades Mutualistas de Seguros tomando en consideración las reservas técnicas que representan las provisiones necesarias que deben ser respaldadas con inversiones para hacer frente a los riesgos asumidos en condiciones adecuadas de seguridad, rentabilidad y liquidez.

Los lineamientos, políticas y procedimientos integrados en el Manual, mantienen completa congruencia con la estrategia de inversión del negocio, apegándose a las Reglas para Inversión de

las Reservas Técnicas de las Instituciones y Sociedades Mutualistas de Seguros emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas.

Objetivos de Inversión de Plan Seguro, S.A. de C.V. Compañía de Seguros.

A continuación se enuncian los principales objetivos que Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, lleva en sus operaciones:

- Establecer los elementos constitutivos de la base de inversión, la cual se obtendrá de la suma de los saldos que al día último de cada mes presenten las Reservas Técnicas calculadas y registradas en la contabilidad en los términos previstos en la Ley General de Instituciones y Sociedades Mutualistas de Seguros.
- Definir el esquema para regular la inversión de las Reservas Técnicas, de manera explícita, para que Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, mantenga invertido en todo momento, los recursos que forman sus Reservas Técnicas de acuerdo a lo establecido en las Reglas anteriormente mencionadas. Con ello, buscará un mejor control sobre el régimen de inversión de dichos recursos, limitando los riesgos financieros a los que pueden estar expuestos. El esquema y los temas de inversión, estarán a cargo de un Comité quien deberá exigir que las inversiones en instrumentos financieros privados, estén calificadas y se apeguen a lo establecido en este Manual.
- En materia de inversión en moneda nacional, prever la afectación de inversiones inmobiliarias, debiendo cumplir con los requisitos establecidos por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, con la finalidad de evitar operaciones con inmuebles que puedan deteriorar la estabilidad y solvencia de las aseguradoras en perjuicio de los asegurados.
- Considerar la posibilidad de que Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, pueda realizar inversiones exclusivamente en sociedades de inversión comunes y en sociedades de inversión en instrumentos de deuda, considerando de manera desglosada los instrumentos que componen el Portafolio de Inversiones.
- En cuanto a la inversión en moneda extranjera, Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, establecerá estrategias para la búsqueda de mejores rendimientos, sin considerar recursos para Reservas Técnicas u obligaciones contraídas en moneda extranjera, o de aquellos expresados en moneda nacional con sumas aseguradas referidas al comportamiento del tipo de cambio.

Comité de Inversiones

Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, cuenta con un Comité de Inversiones, el cual será el responsable de la estrategia de inversión, de acuerdo a lo establecido en las “Reglas para Inversión de las Reservas Técnicas de las Instituciones y Sociedades Mutualistas de Seguros” y a las políticas definidas en su Manual, siendo el responsable de seleccionar los valores que serán adquiridos por la Institución, de conformidad con el régimen de inversión establecido y aprobado por el Consejo de Administración y en las reglas antes mencionadas.

El Comité de Inversiones sesiona mensualmente y de todas y cada una de las decisiones tomadas en el mismo, se encuentran relacionadas para dar cumplimiento a las Reglas para la inversión de las reservas técnicas y estrategia de inversión de la Institución.

VI. LOS CONTROLES IMPLANTADOS RESPECTO DEL INCREMENTO DE LOS GASTOS

Los controles adoptados para un adecuado control y variaciones existentes en los gastos de operación de Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, se realizan mediante revisiones mensuales y que han sido establecidos desde el inicio de año al definir el presupuesto asignado a cada área, considerando que las posibles variaciones estén contempladas en diferentes escenarios, informando a los Comités que correspondan y a la Dirección General, de los resultados registrados.

14.3.28.-

Administración de Riesgos

Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, tiene considerado ampliar la cultura de Administración Integral de Riesgos a todas las áreas de trabajo de la Institución, por lo cual se han establecido lineamientos mínimos que se llevan a cabo para la identificación, medición, monitoreo, limitación, control y divulgación de los distintos tipos de riesgo en su actividad diaria; así como los procedimientos que permitirán la instrumentación, difusión y correcta aplicación del Manual de Políticas y Procedimientos para la Administración Integral de Riesgos.

El objetivo de Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, es limitar los riesgos de mercado, operativos, legales, crediticios y de liquidez que enfrenta, con el fin de maximizar las utilidades sin poner en peligro la solvencia de la misma.

Los riesgos para los cuales se tienen definidas políticas y procedimientos de identificación, medición, monitoreo, limitación, control y divulgación son los siguientes:

- I. Riesgo de crédito
- II. Riesgo de mercado
- III. Riesgo de liquidez
- IV. Riesgo operativo
- V. Riesgo legal

I. RIESGO DE CRÉDITO

Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, analiza y determina la exposición a riesgo de crédito de la cartera de inversiones. Cabe mencionar que la exposición a riesgo de crédito es nula, ya que se invierte en títulos emitidos por el Gobierno.

La metodología que se utiliza para el cálculo de Riesgo de Crédito de la cartera de inversiones de consiste en medir el impacto en el precio de un bono utilizando el valor esperado de la sobretasa, el cual se calcula empleando la Matriz de Probabilidades de Transición y las sobretasas promedio observadas en el mercado. Los valores emitidos por el Gobierno Federal, los vehículos de deuda y las contrapartes en operaciones de reporto son excluidos de esta metodología.

II. RIESGO DE MERCADO

La metodología VaR empleada por Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, para la medición de este tipo de riesgo, es de tipo paramétrico y es la conocida como VaR delta o VaR incremental. Esta metodología permite conocer la contribución al VaR por cartera, por instrumento, y por familia de carteras, conociendo a través de la misma, la participación de cada instrumento en el VaR total.

Esta metodología de cálculo del VaR, descansa en el supuesto de que los rendimientos de los factores de riesgo siguen una distribución normal.

Otro supuesto relevante se refiere a los factores de riesgo o parámetros que se utilizan en la valuación de las posiciones. En el caso de Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, el sistema SIARGAF toma en consideración una muestra muy amplia de factores de riesgo que provienen de fuentes de reconocida solidez.

Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, presenta reportes mensuales de los reportes del valor en riesgo (VaR) que muestran pérdida potencial por cambios en los factores de riesgo que inciden sobre la valuación de las posiciones del portafolio de inversiones.

III. RIESGO DE LIQUIDEZ

En Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, el manejo de la liquidez se realiza a través de los siguientes procedimientos:

- Estimación de los flujos de fondos en el corto plazo bajo escenarios normales y bajo escenarios de estrés.
- Establecimiento de políticas y mecanismos de control interno para que se maneje el flujo de caja de una manera adecuada, y
- Establecimiento de políticas para invertir en instrumentos de fácil monetización

Adicionalmente, elabora reportes donde se presenta el análisis para monitorear el riesgo ocasionado por diferencias entre los flujos de efectivo, considerando para tal efecto todos los activos de la Institución, en donde se analizó y se mostró que el portafolio de inversiones, es líquido al invertir únicamente con instrumentos financieros con respaldo del Gobierno Federal.

Para la cartera de inversiones de Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, el riesgo de liquidez es estimado mediante un modelo paramétrico que está en función de la posible pérdida adicional por realizar una venta forzosa de los activos. Este modelo se apega al modelo de RiskMetrics.

IV. RIESGO OPERATIVO

Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, considera que en todo proceso administrativo existen directrices que ayudan a desarrollar las actividades de manera consistente con el resto del equipo que participa en una actividad con un mismo fin, por lo que ha establecido políticas y lineamientos que permiten lograr esa homogeneidad en los criterios para la toma de decisiones

dentro de los procesos administrativos de cada Área, dentro de las que se encuentran las siguientes:

- Suscripción
- Médica
- Técnica
- Contable y Tesorería
- Sistemas
- Inversiones
- Administración de Riesgos
- Reaseguro

V. RIESGO LEGAL

El departamento jurídico tiene la prioridad de establecer las medidas tendientes a evitar posibles contingencias que pudieran causarse a la compañía, por sus operativos, proveedores de servicios, asegurados, autoridades del sector, así como autoridades federales, locales y jurisdiccionales.

La administración de la compañía deberá de tomar en consideración las contingencias que se tienen a efecto de establecerse en relación de riesgos legales, que bien pueden traducirse en cuestiones económicas, por tal razón se deben de emitir de manera preventiva, las medidas que se consideren y en su caso las correctivas con el fin de conservar un sano perfil financiero.

En consecuencia, el área jurídica debe prever la forma de garantizar capacidad legal para ejercitar los derechos, para este efecto el área establecerá los controles necesarios para evitar situaciones que puedan poner en peligro la capacidad legal de la entidad de exigir a sus contrapartes las obligaciones por ellas asumidas como resultado de las operaciones realizadas. Para ello es necesario velar por la correcta documentación de los distintos contratos que se vayan acordando, cuidar la redacción y las modificaciones de los mismos, no descuidar poderes, examinar la necesidad de solicitar garantías; así como el tipo de las mismas.

También debe instruir sobre la constitución de garantías en la forma que resulte adecuada para garantizar el cumplimiento de los requisitos legales. El área legal debe identificar todos los requisitos establecidos por las disposiciones legales aplicables a la operación que se realiza y controlar que se cumplan las mismas. La finalidad del departamento jurídico es evitar la realización de operaciones no permitidas por la ley, con el consiguiente riesgo de incurrir en nulidad de las mismas, o que el incumplimiento de las normas ocasione la obligación de tener que compensar a terceros con quienes se haya contratado, o sea impuesta alguna sanción o multa.

Comité de Administración de Riesgos

Plan Seguro, S.A. de C.V., Compañía de Seguros, cuenta con un Comité de Riesgos, cuyo objeto principal es el de identificar, medir, monitorear e informar los riesgos cuantificables y no cuantificables que enfrenta la Institución en sus operaciones el cual sesiona mensualmente.

14.3.29.-

I. CONCENTRACIÓN GEOGRÁFICA DEL RIESGO ASEGURADO

El siguiente cuadro representa la distribución porcentual de las primas emitidas por estado y por concentración de Riesgo (Gastos Médico Mayor y Salud)

Estado	Gastos Médicos Mayores	Salud
Aguascalientes	0.47%	1.97%
Baja California Norte	1.98%	0.03%
Baja California Sur	0.08%	0.05%
Campeche	0.01%	0.04%
Chiapas	0.02%	0.05%
Chihuahua	7.39%	0.40%
Coahuila	0.88%	0.64%
Colima	0.06%	0.06%
Distrito Federal	35.21%	58.64%
Durango	0.06%	0.14%
Estado de México	9.75%	15.24%
Guanajuato	1.45%	0.53%
Guerrero	0.19%	0.32%
Hidalgo	2.89%	0.34%
Jalisco	17.26%	12.33%
Michoacán	0.55%	0.38%
Morelos	1.58%	0.73%
Nayarit	0.17%	0.42%
Nuevo León	10.36%	3.09%
Oaxaca	0.06%	0.09%
Puebla	1.65%	1.34%
Querétaro	1.64%	0.96%
Quintana Roo	0.18%	0.67%
San Luis Potosí	2.02%	0.42%
Sinaloa	0.70%	0.29%
Sonora	0.82%	0.15%
Tabasco	0.05%	0.02%
Tamaulipas	1.44%	0.09%
Tlaxcala	0.03%	0.06%
Veracruz	0.59%	0.20%
Yucatán	0.41%	0.21%
Zacatecas	0.08%	0.11%

II. CONCENTRACIÓN SECTORIAL DEL RIESGO ASEGURADO

ENTIDAD	GMM	Salud
Aguascalientes	0.64%	3.96%
Baja California	8.45%	0.18%
Baja California Sur	0.06%	0.09%
Campeche	0.01%	0.02%
Coahuila	1.02%	1.12%
Colima	0.07%	0.31%
Chiapas	0.02%	0.41%
Chihuahua	6.08%	0.54%
Distrito Federal	27.23%	40.82%
Durango	0.07%	0.31%
Guanajuato	1.81%	3.38%
Guerrero	0.20%	0.30%
Hidalgo	2.46%	0.56%
Jalisco	19.46%	14.81%
Estado de México	7.43%	19.24%
Michoacán	0.58%	0.44%
Morelos	1.38%	0.77%
Nayarit	0.14%	0.55%
Nuevo León	11.47%	4.78%
Oaxaca	0.08%	0.06%
Puebla	1.95%	1.96%
Querétaro	1.71%	1.05%
Quintana Roo	0.18%	1.08%
San Luis Potosí	2.37%	0.34%
Sinaloa	0.81%	0.61%
Sonora	0.99%	0.28%
Tabasco	0.05%	0.22%
Tamaulipas	1.70%	0.20%
Tlaxcala	0.04%	0.15%
Veracruz	0.92%	0.80%
Yucatán	0.55%	0.50%
Zacatecas	0.08%	0.15%
Extranjero	0.00%	0.00%

III. CONCENTRACIÓN DE RIESGOS DE NATURALEZA CATASTRÓFICA

No aplica para esta compañía.

14.3.33.-

Auditor Financiero Externo:

C.P.C. Armando Ruiz Muñoz

Auditor Actuarial Externo:

Act. Pedro Mejía Tapia

14.3.35.-

No se cuenta con información adicional a revelar

14.3.39.-

14.3.39

PRIMAS ANTICIPADAS

CONCEPTO	CUENTAS DE RESULTADOS			CUENTAS DE BALANCE				
	COMISIONES A AGENTES	PRIMAS DEL SEGURO DIRECTO	EFECTO EN RESULTADOS	DEUDOR POR PRIMA	RECARGOS SOBRE PRIMAS POR COBRAR	DERECHOS SOBRE POLIZAS POR COBRAR	I.V.A. POR DEVENGAR	COMISIONES POR DEVENGAR
EMISION ANTICIPADA	20,626,455.76	122,127,926.87	101,501,471.11	153,541,938.47	7,290,155.39	2,959,038.23	21,164,817.98	20,626,455.76
Gastos Medicos Mayores Individual	9,153,377.65	51,000,308.92	41,846,931.27	64,271,130.21	2,859,148.90	1,552,350.90	8,859,321.49	9,153,377.65
Gastos Medicos Mayores Colectivo	4,898,590.09	30,288,416.48	25,389,826.39	38,056,726.66	2,072,627.73	451,527.06	5,244,155.39	4,898,590.09
Salud Individual	4,470,231.25	30,216,583.62	25,746,352.37	37,639,808.83	1,551,938.24	679,589.24	5,191,697.73	4,470,231.25
Salud Colectivo	2,104,256.77	10,622,617.85	8,518,361.08	13,574,272.77	806,440.52	275,571.03	1,869,643.37	2,104,256.77